

## PRAKTISKE OPPLYSNINGER

### Tid og sted

Kurset foregår på Nansenskolen som ligger vakkert plassert sentralt i Lillehammer.

- ▶ Nansenskolen  
Bjørnstjerne Bjørnsons gate 2  
2609 Lillehammer

### Kontaktinformasjon

- ▶ Nansenskolen  
Telefon 61 26 54 00  
E-post: administrasjon@nansenskolen.no

### Priser

**Alternativ 1: Kr 2.200**  
Inkl. kursavgift, overnatting og helpensjon

**Alternativ 2: Kr 1.600**  
Inkl. kursavgift, middag og lunsj

Alle deltakere har gratis adgang til Maihaugen og Lillehammer Kunstmuseum under kursdagene.

### Påmelding

Benytt vårt elektroniske påmeldingsskjema på [www.nansenskolen.no](http://www.nansenskolen.no) (klikk "Kurs" deretter «Schjelderupseminaret»)

**Påmeldingsfrist: 11. mai 2015**

### Godkjenninger

Det er søkt godkjenning hos Den norske Legeforening, Sykepleierforbundet, Norsk Psykologforening og Presteforeningen



**Velkommen til seminar på Nansenskolen!**

Arrangeres i samarbeid med Sykehuset Innlandet, Hamar Bispedømme, Nansenskolen og Norsk Humanistisk Akademi

## MØTELEDERE



**Joakim Hammerlin**  
Lektor  
Nansenskolen, Norsk  
Humanistisk Akademi



**Solveig Fiske**  
Biskop  
Hamar Bispedømme

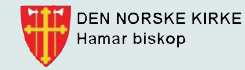
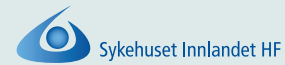


**Lars Danbolt**  
Forskningsleder  
Religionspsykologisk  
senter,  
Sykehuset Innlandet



**Morten Lang Ree**  
Adm. direktør  
Sykehuset Innlandet

Fertryk og print: Sykehuset Innlandet. Illustrasjonsfoto forsik: iStockphoto



## Invitasjon ▶ Schjelderupseminaret 2015

# Mellom kall og tall

– mål og mening i arbeid med mennesker

Nansenskolen, Lillehammer ▶ 3.–4. juni 2015

## Mellom kall og tall: mål og mening i arbeid med mennesker

I sin bok om målrettet personal- og kompetanseledelse, LMR (Ledelse av menneskelige ressurser), skriver avdøde professor ved Handelshøgskolen, Odd Nordhaug, at LMR er organisasjonens samlede arbeid med å planlegge, anskaffe, utvikle, belønne og anvende menneskelige ressurser for produktive formål i den hensikt å fremme sine overordnede mål. Dette indikerer et nokså instrumentelt syn på arbeidstakere.

Men Nordhaug skriver mer, nemlig at målet om overlevelse gjennom å skape forutsigbarhet ved hjelp av analyser og strategisk planlegging i mange virksomheter, er i ferd med å bli erstattet av et enda mer grunnleggende mål om å skape mening for dem som er involvert i organisasjonen. Dette innebærer forhold som kontinuerlig læring og tilrettelegging for personlig og faglig vekst, frihet til å bruke sine egne forutsetninger og utforme arbeidet på en måte som gir opplevelse av mening og sammenheng, og ved å skape et miljø for kreativ arbeidsutfoldelse. I stedet for å «kommandere, kontrollere og konfrontere», handler ledelse om å «slipper noen tøylar og legger vekt på oppmuntring og veiledning» (Nordhaug 2002, s 301).

Årets Schjelderupseminar ønsker å gå inn i nettopp dette spenningsfeltet mellom målstyring og meningsopplevelse, særlig relatert til store offentlige institusjoner. Til det har vi med oss fremragende forelesere fra relevante fagområder, og håpet er at dette kan være inspirerende for både ledere og arbeidstakere i ulike sammenhenger.

Schjelderupseminaret har vært arrangert hvert år siden 2008 og henter sin inspirasjon fra Kristian Schjelderup, en mangfoldig personlighet, stifter av Nansenskolen, biskop i Hamar (1947-1964) og religionspsykologisk forsker. Seminaret har etter hvert blitt et nasjonalt møtepunkt for samtaler om etiske og eksistensielle spørsmål. Vi legger vekt på de lengre tankene, på dialogen, faglig tyngde og personlig engasjement. Her møtes forskjellige yrkesgrupper – et møtested mellom vitenskap, humanisme og tro.

## BIDRAGSYTERE

**Noralv Veggeland** er professor i offentlig administrasjon og planlegging ved Høgskolen i Lillehammer, hvor han tidligere var rektor. Han har også vært direktør for Østlandsforskning og sittet i Norges Allmennvitenskapelige Forskningsråd. Veggeland har i mange år forsket på markedsorienteringen av offentlig sektor, og har de siste årene særlig arbeidet med utviklingen innenfor norsk helsevesen. Han har utgitt mer enn 30 fagbøker, herunder Reformer i Norsk helsevesen (2013).

**Arne Johan Vetlesen** er professor i filosofi ved Universitetet i Oslo. Vetlesen har gjennom en årrekke vært en aktiv samfunnsdebattant og skrevet en rekke bøker, artikler og kronikker om etiske og sosialfilosofiske problemstillinger. Blant annet har han beskjeftiget seg med profesjonsetikk og nærhetsetikk, og diskutert moralens mulighetsrom i en markedsstyrt verden.

**Marthe Kristin Nereng** er assisterende avdelings- sykepleier ved Lilleborg sykehjem og masterstudent i avansert geriatrisk sykepleie ved Universitetet i Oslo. I 2013 sto hun frem på Dagsrevyen, i rollen som tillitsvalgt, og varslet om kritikkverdige forhold i forbindelse med samhandlingsreformen. Hun har også engasjert seg i Helsetjenesteaksjonen.

**Lars Erik Flatø** er administrerende direktør ved Lovisenberg Diakonale Sykehus og tidligere generalsekretær i Kirkens Bymisjon. Han har også vært statssekretær og stabssjef ved statsministerens kontor (2005-2006) og statssekretær i Sosial- og helsedepartementet (2000-2001).

**Svein Aage Christoffersen** er professor i teologi ved Universitetet i Oslo, der han leder Forskningsetisk utvalg. Han har tidligere vært Dekanus ved Det teologiske fakultet og redaktør av Norsk Teologisk

Tidsskrift. Christoffersen har utgitt en rekke bøker om problemstillinger innenfor religion og etikk, blant annet Profesjonsetikk: om etiske perspektiver i arbeidet med mennesker (2005)

**Inge Eidsvåg** er tidligere rektor ved Nansenskolen og forfatter. Tekstene hans ligger ofte i grenselandet mellom essay, kåseri og memoarer, og han har vært en flittig brukt kåseri i NRK radio. Eidsvåg har mottatt flere priser for sitt arbeid for dialog, menneskerettigheter og fredelig konfliktløsning.

**Trond Markestad** er barnelege og professor i barnesykdommer ved Universitetet i Bergen, forskningskoordinator ved Barneklubben, Haukeland universitetssykehus og forskningsrådgiver ved Sykehuset Innlandet. Han har vært medlem av Rådet for legeetikk i Legeforeningen i 16 år, hvorav 8 år som leder. Han er fast observatør på Schjelderupseminaret.

**Marit Kirkevold** er professor ved Universitetet i Oslo, institutt for helse og samfunn. Hun forsker og publiserer på temaer omkring komplekse intervensjoner, pasienters erfaringer knyttet til å leve med sykdom og psykososiale tilpasninger, og har jobbet mye med eldreomsorg, særlig knyttet til personer med og uten demens i sykehjem. Hun er fast observatør på Schjelderupseminaret.

**Steinar Bryn** er seniorrådgiver ved Nansen Fredsenter, og har tidligere vært lektor og rektor ved Nansenskolen. Han har 15 års erfaring fra dialogarbeid, særlig på Balkan, og er blitt tildelt flere priser for sitt virke, herunder Brobyggerprisen. Han har flere ganger vært nominert til Nobels Fredspris.

**Harald Askeland** er professor ved Diakonhjemmet Høgskole, hvor han også har vært rektor. Han underviser innenfor feltet organisasjon og ledelse, med særlig vekt på ledelse som praksis og verdibasert ledelse. De siste årene har han forsket på ledelse i praksis ved ideelle helseinstitusjoner. Askeland har også hatt mange verv i styrer og kirkelige rådsorganer.

## ONSDAG 3. JUNI

- 11.00 Mottakelse / registrering / kaffe
- 12.00 Lunsj
- 13.00 **Åpning** ▶ repr. *Sl, Hamar bispedømme og Nansenskolen*

### Del 1: Mer helse for hver krone?

- 13.30 **Samhandlingsreformen – en diagnose**  
▶ *Noralv Veggeland (foredrag)*
- 14.15 **Profesjonsetikk under press**  
▶ *Arne Johan Vetlesen (foredrag)*
- 15.00 Kaffe/kake/frukt

### Del 2: Å arbeide med mennesker

- 15.30 **Kostnadseffektiv omsorg**  
– Hvilke verdier skal styre morgendagens sykepleie?  
▶ *Marthe Kristin Nereng (foredrag)*
- 16.15 **Innenfor – utenfor – innenfor**  
– Et blikk på helse-Norge: Hva bør gjøres?  
▶ *Lars Erik Flatø (foredrag)*
- 17.00 Kaffe
- 17.15 **Mål og mening i arbeidet med mennesker**  
▶ *Svein Aage Christoffersen (foredrag)*

### 19.30 Middag

### Kveldsprogram

- 21.00 **“Rør æiller verket som laga låten”**  
Kveldskåseri med Prøysen som støttekontakt  
▶ *Inge Eidsvåg*

## TORSDAG 4. JUNI

- 8.00 Frokost

### Del 3: Veien videre

- 09.00 **En dialogarbeiders erfaringer**  
Å skape rom for den andre – i en instrumentell verden  
▶ *Steinar Bryn*
- 10.00 **Verdibasert ledelse som mulig bro mellom mål og mening**  
▶ *Harald Askeland*
- 10.45 Kaffe
- 11.00 **Innspill til samtale**  
▶ *Trond Markestad og Marit Kirkevold*
- 12.15 Avslutning  
▶ *Joakim Hammerlin og Lars Danbolt*
- 13.00 Lunsj

*Det tas forbehold om endringer i programmet.*