



DEN NORSKE KIRKE



Årsplan 2012

Kirkerådet

Mellomkirkelig råd

Samisk kirkeråd



... til for menighetene ...

Behandles i Kirkerådets møte 15.-16.mars 2012 - Sak KR 4/12

INNHOLDSFORTEGNELSE

Mål med årsplanen.....	3
DEN NORSKE KIRKE - KIRKEMØTET.....	5
<i>Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.....</i>	<i>5</i>
KIRKERÅDET.....	11
<i>Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.....</i>	<i>11</i>
MELLOMKIRKELIG RÅD.....	15
<i>Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.....</i>	<i>15</i>
SAMISK KIRKERÅD.....	18
<i>Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.....</i>	<i>18</i>
Hovedområde: 1. Stat – kirke.....	20
1.1 Utarbeide forslag til ny kirkeordning (KM 10/11, KM 10/08, KM 08/07).....	20
1.2 Evaluere Kirkevalgene 2009 og 2011(KM 11/08, KM 11/10).....	20
1.3 Utrede tjenlige valgordninger.....	21
1.4 Vedta ordninger for utnevning av proster og biskoper.....	21
Hovedområde: 2. Barn, unge og trosopplæring.....	22
2.1 Trosopplæring: Innføring av plan/utvikling av bredde tilbud (KM 4/09).....	22
2.2 Trosopplæring: Gjennomføring og opptrapping av reformen i menighetene.....	22
2.3 Trosopplæring: Fag- og kompetanseutvikling.....	23
2.4 Trosopplæring: Intern og ekstern kommunikasjon.....	24
2.5 Kirke 18-30 (KM 5/09).....	24
Hovedområde: 3. Gudstjenesteliv.....	26
3.1 Følge opp gudstjenestereformen (UKM 12/11, KM 04-07/11, KM 04-09/10).....	26
3.2 Utvikle liturgisk materiale.....	26
3.3 Oversette liturgien.....	26
3.4 Liturgiske klær.....	26
3.5 Ny salmebok (UKM 04/11)(KR 12/10).....	27
Hovedområde: 4. Organisasjon og forvaltning.....	28
4.1 Samle og utbre kunnskap om lokal organisasjonsutvikling (i menighetene).....	28
4.2 Styrke menighetsutviklingen.....	28
4.3 Øke anvendeligheten av kirkelige data.....	28
4.4 Gjennom utvikling av godkjenningsordninger bidra til rekruttering til stillinger i Den norske kirke.....	28
4.5 Kjønn og likestilling (KR 53/08).....	29
Hovedområde: 5. Diakoni.....	30
5.1 Følge opp plan for diakoni (KM 9/11), KM 6/07).....	30
5.2 Inkludering av mennesker med funksjonsnedsettelse i kirken (KM 13/06).....	31
5.3 Skaperverk og bærekraft (KM 4/07 og KM 5/08) og KR's arbeid med miljø, forbruk og rettferd.....	31
5.4 Sosialetiske perspektiver i samfunnsdebatten.....	32
Hovedområde: 6. Kultur og kirkemusikk.....	33
6.1 Kirke & kultur: Kunsten å være kirke – kultur – melding (KM 7/05).....	33
6.2 Kirkebygg.....	34
6.3 Kirkemusikk.....	34
Hovedområde: 7. Økumenikk og internasjonale spørsmål (MKR).....	35
7.1 Økumeniske relasjoner og kirkesamarbeid.....	35
7.2 Fred, menneskerettigheter og vern om skaperverket.....	36
7.3 Religionsdialog, religionspolitikk, flyktning- og asylspørsmål og integrering.....	37
7.4 Samarbeid menighet og misjon(SMM) (KM 05/05).....	39
7.5 Kirkens Nord-Sør Informasjon.....	39

Hovedområde: 8. Samisk kirkeliv (SKR)	41
8.1 Strategiplan for samisk kirkeliv (KM 08/11, KM 7/06).....	41
8.2 Samisk trosopplæring (KM 3.6/11)	41
8.3 Samisk ungdomsarbeid.....	41
8.4 Samiske liturgier	42
8.5 Kompetansebygging	42
8.6 Samiskkirkelig samarbeid over landegrensene	42
8.7 Urfolks- og forsoningsarbeid	42
8.8 Relasjonsbygging mot aktuelle samarbeidspartnere.....	43
8.9 Etablering av Samisk kirkeråds sekretariat i Tromsø.....	43
Hovedområde: 9. Kommunikasjon og IKT	44
9.1 Følge opp kommunikasjonsplan (KM 4/06)9.	44
9.2 Følge opp IKT-strategien for Den norske kirke (KM 03.7/09)	44
9.3 Utvikle kirkens medlemsregister	45

Mål med årsplanen

Årsplanen skal omtale virksomheten i de sentralkirkelige råd for 2012. Den skal vise hvordan vedtak fra Kirkemøtet følges opp. Videre skal den omhandle de mål som Fornyings-, administrasjons- og kirke departementet har i sitt tildelingsbrev til Kirkerådet. Den er en felles plan for Kirkerådet, Mellomkirkelig råd og Samisk kirkeråd.

Departementet stiller i tildelingsbrevet for 2012 krav om at Kirkerådet og bispedømmerådene i større grad enn før skal omtale resultater og vurderinger av måloppnåelse i årsrapporten for neste år. Kirkerådet er bedt om, i samarbeid med bispedømmerådene å utvikle metoder som grunnlag for dette. Departementet legger til grunn at resultatmål og indikatorer knyttet til styringsparametere skal være fastsatt tidlig i 2012. Dette er en prosess som har pågått i flere år. Det er krevende å benytte den statlige metode for mål- og resultatstyring i Den norske kirke p.g.a. at vi er et trossamfunn. Tro kan ikke måles.

Kirkemøtet har vedtatt en visjon for Den norske kirke: ”I Kristus, nær livet – en bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke”.

Hvordan kan vi måle om Den norske Kirke oppfyller en slik visjon?

- Kirken er et trossamfunn, dvs. at det er problematisk å utarbeide allmenngyldige resultatindikatorer med hensyn til bruker- eller samfunnseffekter.
- Kirken har egne demokratisk valgte organer, dvs. at staten må være tilbakeholden med å angi resultatmål og resultatindikatorer som virker overstyrende i forhold til det kirkelige demokratiet eller kirkens selvstyre.
- Kirken er lokalt forankret i soknene (menighetene), dvs. at kirkens finansieringssystem er todelt, hvorav kommunale bevilgninger i sum utgjør ca. 2/3 av de offentlige bevilgningene til kirken.
Det kirkelige tilbudet i menighetene vil derfor ofte i større grad være påvirket av nivået på de kommunale bevilgningene eller den frivillige innsatsen, enn det kan sies å være en direkte effekt av bevilgningene over statsbudsjettet.

Videre er det nå en prosess der oppgaver delegeres fra Regjeringen til kirkens egne organer. Det pågår en utvikling for å gi kirken større selvstendighet. Bispedømmerådene er også en del av Den norske kirke som styres av departementet. Det må arbeides for å avklare rollene framover. Kirkerådet må tilføres kompetanse og ressurser for å løse disse oppgavene effektivt.

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Det er ingen statlige virksomheter som er landsdekkende på samme måte som Den norske kirke med virksomhet i over 1200 sokn, som i tillegg er egne rettssubjekt.

Den norske kirke har en egenart som er forskjellig fra andre statlige virksomheter som inngår i departementenes etatsstyring. Det blir dermed svært krevende å tilpasse det statlige regelverket til et trossamfunn som Den norske kirke.

Departementet har formulert to delmål for dette arbeidet i 2012:

1. Kirkerådet og bispedømmerådene skal legge til rette for at Kirkemøtets mål og strategier kommer til anvendelse i menighetene.
2. Kirkerådet og bispedømmerådene skal stimulere til økt samarbeid mellom menighetene og mellom ulike forvaltningsnivåer i kirken.

For nærmere detaljer henvises til Forbruker-, administrasjons-, og kirke departementets tildelingsbrev som er vedlegg i sak 5/12 – Budsjett for de sentralkirkelige råd for 2012.

Målene skal videre tilpasses og resultatene oppnås innenfor de rammene som er tilgjengelige.

Finansieringen av årsplanen er omtalt i egne saker. Det vises til:

- KR - sak 5/12: Budsjett for de sentralkirkelige råd 2012.
- KR - sak 6/12 Opplysningsvesenets fond. Tildeling av midler 2012.

I årsplanen er også inntatt et risikobilde, for å følge opp kravet om risiko- og vesentlighetsvurdering i statens økonomireglement. For hvert av rådene er risikoen synliggjort i et risikokart. Risikostyring er en vurdering av sannsynlighet(s) for at en hendelse inntreffer og den forventede konsekvensen(k) den vil medføre for måloppnåelsen dersom den inntreffer.

Inndelingen i årsplanen for 2012 følger malen og oppsettet fra 2011. Alle mål og delmål blir knyttet til formål. Kirkerådet følger de krav til rapportering som departementet pålegger og som Riksrevisjonen er opptatt av blir fulgt. Det flerårige perspektivet er ivaretatt ved omtalen av de utfordringer som er presentert i innledningen av planen.

Det er en generell målsetning i staten å utvikle en kostnadseffektiv drift. Kirkerådet arbeider for å utnytte ressursene best mulig.

Årsplan og budsjett vil bli fulgt opp i løpet av året ved at det gjennomføres tertialrapportering. Pr. 30. august 2012 skal også Kirkerådet rapportere status til departementet. I årsplanen skal vi ha fokus på de viktigste faglige målene.

Det er også utarbeidet mål for andre deler av virksomheten. Andre faglige mål og mål for administrasjon og ledelse blir behandlet internt i fagavdelingene og i direktørens ledergruppe. Denne avgrensning er gjort for å ”spisse” dokumentet.

DEN NORSKE KIRKE - KIRKEMØTET

Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.

Kristendommen har i tusen år preget kultur og tradisjoner i det norske samfunnet. Gjennom århundrene har kristen tro og etikk vært med på å forme samfunnets verdigrunnlag og kulturuttrykk. Den norske kirke, med sine nær fire millioner medlemmer, er den fremste bærer av den kristne kulturarven.

Kirkemøtet (KM) er ved lov av 8. juni 1984 opprettet som det øverste representative organ i Den norske kirke. Det samles til ett møte i året og består av medlemmene av bispedømmerådene pluss leder av Samisk kirkeråd. Leder i Mellomkirkelig råd, de tre teologiske fakulteter og fire representanter fra Ungdommens kirkemøte er gitt plass på møte med tale- og forslagsrett. KM i 2012 finner sted i Tønsberg 12.-17. april. Antall delegater ble økt fra og med kirkevalget i 2009 samtidig som det for første gang ble innført direkte valg, samtidig med offentlige valg.

Det generelle mandat for KM omfatter saker av felles kirkelig karakter og interesse, alt som kan gjøres for å vekke og nære det kristelige liv i menighetene og fremme samarbeid innen Den norske kirke.

Blant de uttrykkelige ansvarsområder for KM er uttalelse om viktige lovendringer på det kirkelige området, planer og programmer for den kirkelige undervisning og diakoni og forslag til retningslinjer for soknereguleringer. Videre har KM myndighet til å fastsette liturgier til bruk i Den norske kirke. KM skal dessuten utføre gjøremål og gi uttalelser etter pålegg fra Kongen eller Forbruker-, administrasjons-, og kirke departementet.

Kirkemøtet velger på sitt første møte i bispedømmerådernes valgperiode et kirkeråd bestående av 14 medlemmer, i tillegg sitter preses fast i KR, jf Bispemøtets forretningsorden § 6. Kirkerådet forbereder de saker som skal fremmes for KM og leder for øvrig arbeidet mellom KMs samlinger.

Kirkemøtets visjon og strategi

Kirkemøtet skal ha sin oppmerksomhet henvendt på saker av felleskirkelig karakter og ellers på alt som kan gjøres for å vekke og nære det kristelige liv i menighetene – slik det står i kirke-loven (§ 24). Kirkemøtet har vedtatt en strategi med satsingsområder for å følge opp dette. Denne ble vedtatt i sak KM 8/08:



DEN NORSKE KIRKE

I Kristus, nær livet

• en bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke

bekjennende,
ved å dele og gi videre troen på den treenige Gud.

Misjonerende, ved å vitne om Jesus Kristus lokalt og globalt sammen med den verdensvide kirke.

tjenende,
ved å vise omsorg gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap, kamp for rettferdighet og vern om skaperverket.

åpen,
ved å utvikle fellesskap som verdsetter mangfold og respekterer ulikheter.

Den norske kirkes satsingsområder for perioden 2009 - 2014.

Målsettingene blir vedtatt i planene og refereres her.

Diakoni	Kirkemusikk & kultur	Barn og unge	Gudstjenesteliv	Samisk kirkeliv
<p>Plan for Diakoni (KM 2007)</p> <p>Bærekraft-reformen (KM 2008)</p>	<p>Plan for kirkemusikk (KM 2008)</p> <p>Kunsten å være kirke – kulturmelding (KM 2005)</p>	<p>Plan for trosopplæring (KM 2009)</p> <p>Kirke for 18 – 30 (KM 2009)</p>	<p>Reform av kirkens gudstjenesteliv (KM 2011)</p>	<p>Plan for samisk kirkeliv (KM 2011)</p>

Status

Den norske kirke har de siste årene fått nye planer og strategier for gudstjenesteliv, diakoni, bærekraft, kirkemusikk, kultur, trosopplæring, kirke 18-30, gudstjenesteliv, samisk kirkeliv og trosopplæring. Gudstjenestereformen vil gi nye impulser til menighetenes gudstjenesteliv de kommende årene. Relasjonen mellom stat og kirke er i endring og de sentralkirkelige rådene står foran mange og store utfordringer i årene fremover.

Tilstandsrapporten for Den norske kirke fra 2011, utarbeidet av KIFO, 15. august 2011, viser at det er høy oppslutning om dåp og konfirmasjon og at de fleste velger kristen gravferd. Stadig flere oppsøker kirkene. Kirkebyggene brukes i økende grad til konserter og andre kulturarrangementer.

Utfordringer og satsingsområde

1. Diakoni

Kirkemøtet vedtok Plan for diakoni i 2007. Det er viktig å satse videre på diakoni i menighetene. Skal planens ambisjoner nås, er det nødvendig med et betydelig løft i antall diakonstillinger i menighetene. Behovet har vært tatt opp i Kirkerådets innspill til statsbudsjettet de senere år. Det ble ikke bevilget noen midler til dette verken i statsbudsjettet for 2011 eller 2012.

Bærekraftreformen - Skaperverk og bærekraft

Kirkemøtet utfordret i 2007 de sentralkirkelige råd og bispedømmerådene til å iverksette en bærekraftreform som berører all kirkelig virksomhet. Reformen skal pågå frem mot reformasjonsjubileet i 2017.

Den norske kirke ønsker å ta vare på Guds skaperverk. Klimautfordringene krever at engasjementet må intensiveres da arbeid for rettferd og vern av skaperverket er en konsekvens av troen på Gud som skaper, frelser og livgiver. En statusrapport legges frem som sak på Kirkemøtet i 2012.

2. Kirkemusikk og kultur

Plan for kirkemusikk ble vedtatt på KM 2009. Kirkemusikken forener et åndelig og musikalsk siktepunkt og tolker og formidler kristen tro. Kirkemusikken er menighetens felles svar på Guds tiltale og har som oppgave å gi næring til det åndelige liv i menigheten. Plan for kirkemusikk skal bidra til å styrke kirkemusikkens plass i menighetene.

Kulturmeldingen «Kunsten å være kirke» ble behandlet av KM 2005. Kirke og kultur har vært sammenvevd i Norge i mange hundre år. Den norske kirke skal øke kompetansen på kulturfeltet for å stimulere til økt bruk av kunst og kultur i kirken og stimulere til engasjement og oppfølging av kulturarven.

Kirkerådets kulturrådgiver ble ansatt i 2009 og i løpet av 2010 har alle bispedømmerådene fått kulturrådgiverstillinger. Siden 2010 har det vært arbeidet med å etablere et godt samspill mellom bispedømmerådernes kulturrådgivere seg i mellom og med det allmenne kulturliv. KR's rolle skaper utfordringer overfor bispedømmerådene og det arbeides med å skape en felles forståelse av kulturfeltet sentralt og regionalt.

Gjennom de nye medarbeiderne er kompetansen i kirken økt. Det arbeides for å utvikle denne videre samt utvikle kontakt og samarbeid med kirkelige aktører og kunstner/kunst- og kulturprosjekt.

3. Barn og unge.

Trosopplæringsreformen ble vedtatt av Stortinget 27. mai 2003. Reformen er sentral for å videreføre en levende folkekirke og retter seg mot alle døpte mellom 0 og 18 år. Det skal utvikles et opplæringstilbud i alle menigheter med et antydnet omfang på 315 timer. Reformen ble vedtatt med en økonomisk ramme på 250 millioner i 2003-kroner i tillegg til kirkens eksisterende ressurser på feltet.

I NOU 2000:26 om dåpsopplæring i Den norske kirke, ble det tatt utgangspunkt i antall timer med kristenundervisning som ble tatt ut ved innføring av det daværende KRL-faget. Dette timetallet ble kostnadsberegnet til 550 mill. kr. pr. år. Stortinget la seg imidlertid på et beløp på 250 mill.kr. til trosopplæring til Den norske kirke.

Kirkemøtet vedtok Plan for trosopplæring, ”Gud gir – vi deler”, i 2009. Planen ble lansert våren 2010. Gjennom kurs og motivasjonssamlinger har det blitt arbeidet for at planen skal bidra til offensivt arbeid blant barn og unge. Alle menigheter skal ta i bruk planen etter hvert som de får tilskudd til organisert trosopplæring. De første menighetene vil ha en godkjent plan fra 2012.

I 2012 er reformen inne i sitt niende år, etter starten i 2004. Tidsperspektivet for reformens gjennomføring er ti år. Rammene er kommet opp i 203 mill. kr. for 2012. Status for utbredelsen av reformen i 2012 er: 291 sokn i driftsfasen (ca. 190 000 medlemmer), 462 sokn i gjennomføringsfasen (ca. 233 000 medlemmer), 122 sokn i mellomperioden (ca. 127.000 medlemmer) og 406 sokn mottar ikke støtte (ca.226 000 medlemmer).

Hvis den økonomiske rammen for reformen ikke blir 250 mill. i 2003-kroner, vil det ikke være mulig å bevilge midler til alle landets menigheter innen den modellen som er utarbeidet. Det er svært kritisk for trosopplæringsreformen og vil ramme tilbudet til barn og unge i Den norske kirke. Forlenget opptrappingsperiode fører til tap av motivasjon og motstand mot reformen i menighetene.

4. Gudstjenestereformen

Kirkemøtet vedtok ny gudstjenesteordning på Kirkemøtet i 2011. 1. søndag i advent 2011 ble starten på å reformere gudstjenestelivet i Den norske kirke markert. Innføring av ny gudstjenesteordning var en begivenhet. Samtidig innføres ny ordning for dåp og ny tekstbok. Arbeidet har pågått siden 2004.

Målet er at alle menighetene innen første søndag i advent 2012 skal ha vedtatt en lokal grunnordning og begynt å ta i bruk den nye liturgien. Implementeringsfasen er sårbar.

Rammevilkårene er stramme uten nye midler. Ordningen skal innføres uten at den liturgiske musikken er ferdigstilt. Nye menighetsrådsmedlemmer skal bidra til å utarbeide lokale planer.

Ny Salmebok er planlagt innført fra første søndag i advent 2013. Endelig vedtak skjer på Kirkemøtet i 2012. En salmedatabase på Internett er under etablering, hvor både den nye salmeboka og andre salmer gjøres tilgjengelig som lyd- og tekstfiler.

5. Samisk kirkeliv

Strategiplan for samisk kirkeliv ble vedtatt på Kirkemøtet 2011 med 2012-2016 som handlingsplanperiode. Strategiplanen definerer utfordringer på feltet, og en rekke innsatsområder og utviklingsbehov er innarbeidet. Styrking av samisk språk og kulturkompetanse, samt rekruttering av samer til kirkelige tjeneste fremstår som nøkkelfordringer. Livskraftig samisk trosopplæring og samisk kirkelig ungdomsarbeid ansees som nøkkelfaktorer for å styrke rekrutteringen av samer til kirkelig tjeneste på sikt. Iverksettelse av de ulike tiltakene i planen er avhengig av at det fremskaffes finansiering.

1. juli 2012 vil samisk avdeling i de sentralkirkelige råd bli flyttet fra Oslo til Tromsø. Etableringen vil gi nye rammevilkår for å utvikle og bygge relasjoner mot aktuelle samisk og samiskrelaterte samarbeidspartnere i nord.

6. Stat - kirke

Den norske kirke har i mange år vært opptatt av de fremtidige relasjonene til staten. Kirkerådet ser dette i et langsiktig perspektiv, som går utover inneværende stortingsperiode. Mange av premissene ble lagt i den enstemmige politiske avtalen som ble inngått mellom alle partiene på Stortinget 10. april 2008.

Kirkemøtet har behandlet saken flere ganger de siste år (bl.a. KM 08/07 og KM 10/08). Forslag til grunnlovsendringer i 2012 ble behandlet på Kirkemøtet i 2011 (KM 10/11). En arbeidsgruppe ble nedsatt våren 2010 for å bistå sekretariatet med å forberede forslag til ny kirkeordning. Denne leverte sin rapport i august 2011. Nytt kirkevalg ble gjennomført i 2011. Valgregler ble justert på KM i 2010. Valgopplegget ble vurdert i lys av erfaringene fra kirkevalgene i 2009. Alle stemmeberettigede medlemmer fikk valgkort tilsendt. 90 prosent av de spurte i en undersøkelse sa de kjente til Kirkevalget. Folk vet at det er valg og at de har stemmerett, men mange interesserte har problemer med å delta i det kirkelige demokratiet. Informasjonsbehovet som valgordningen krever er ikke dekket. Ved årets utgang forelå en ny evalueringsrapport fra kirkevalgene der dette er problematisert. Rapporten legges fram for Kirkemøtet 2012.

Gjennom demokratireformen vil kirken:

- være en åpen, bekjennende, misjonerende og tjenende kirke for folket i en ny tid.
- bekrefte medlemmenes tilhørighet til kirken og gi folkekirkens medlemmer anledning til selv å bekrefte sin tilhørighet til kirken.
- videreutvikle sin samfunnskontakt slik at medlemmenes engasjement, deltakelse og medeierskap styrkes.
- legge til rette for åpenhet og innsyn, tilgjengelighet og nærvær.
- bidra til at kirkens medlemmer får økt kunnskap om det kirkelige demokratiet og større forståelse for hva kirken er og gjør.
- delta i de styrende organer.

7. Soknene (menighetene)

Soknene er grunnenheten i Den norske kirke. All aktivitet i Den norske kirke har sitt utspring der.

Kirkemøtet har gjennom de ulike reformene som er gjennomført ønsket å stimulere til menighetsutvikling. Menighetsutvikling i folkekirken må ta høyde for at kirken har både aktive og mindre aktive medlemmer, og at folk oppsøker den av høyst ulike grunner. Utfordringene med dette er mange. I 2011 ble det valgt 7689 medlemmer til menighetsråd. Disse har ansvar for å styre og lede kirken lokalt. Personal- og økonomiansvar følges opp gjennom et kirkelig fellesråd i hver kommune. Kommunen har et økonomisk ansvar for driften i.h.t. kirkelovens § 15. Mange fellesråd har tjenesteytingsavtale med kommunen.

Størrelsen på sokn og fellesråd varierer med hensyn til størrelse, bemanning og økonomi. Rammevilkårene er dermed veldig forskjellige. Kirkerådet er opptatt av å stimulere til lokalt forsøks- og utviklingsarbeid. Målet er å få mer samarbeid på tvers av menighets- og kommunegrenser. Dette er viktig for at kirkens organisering og forvaltning skal være kostnadseffektiv og brukerorientert.

Gjennom IKT-strategien for Den norske kirke, som ble vedtatt i 2009, er målet å skape en felles løsning for alle. Satsingen ledes av Kirkerådet. Det er et stort behov for å utvikle løsninger som vil gjøre hverdagen enklere for brukere og ansatte.

8. Omdømme

Kirkerådet er opptatt av at Den norske kirke skal ha et godt omdømme. Omdømmet dannes av summen av alle erfaringer brukere og medlemmer har hatt i møte med ansatte og aktiviteter i Den norske kirke hver dag.

I Innbyggerundersøkelsen i regi Difi, fra 17. november 2010, slås det fast at befolkningen er svært godt fornøyd med Den norske kirkes tjenestetilbud. I del 2 skårer Den norske kirke 80 av 100 poeng på den totale brukertilfredsheten, og kirken er samlet sett best blant alle de offentlige virksomhetene den sammenlignes med.

Risikobilde

De områder i Den norske kirkes virksomhet som har størst innebygget risiko er:

1. Stat- kirke

Risikoen er knyttet til arbeidet med å utvikle en ny kirkeordning med nye relasjoner mellom stat og kirke etter 2013. Enkelte løsninger innenfor kirkeforliket, som utløper etter stortingsperioden 2009-2013, er ikke bærekraftige som varige løsninger bl.a. i lys av prinsippet om tros- og livssynsfrihet og de religionspolitiske utfordringer.

2. Trosopplæring

Den økonomiske rammen på 250 mill. kr. i 2003-kroner med en opptrappingsperiode på 10 år blir ikke oppnådd innen fristen. Det vil ta lenger enn 10 år før alle menigheter blir tilført midler til trosopplæring. Departementet uttaler i Prop 1 S (2011-2012) side 155: «Som nevnt inngår opptrappingsplanen til reformen i de alminnelige vurderinger av budsjettsituasjonen fra år til år. Det er etter dette ikke mulig å si noe om framdriften i den videre budsjettmessige opptrappingen eller når reformen kan regnes som fullfinansiert».

Dersom forutsetningene ikke følges opp kan det føre til tap av motivasjon og motstand mot reformen lokalt. Det blir manglende måloppnåelse i forhold til en systematisk og sammenhengende trosopplæring for alle døpte i aldersgruppen 0-18 år. Læringseffekten svekkes på grunn av manglende dokumentasjon og dårlig kvalitet på menighetenes planer/rapporter.

3. Diakoni

Kirkemøtet har vedtatt en plan for diakoni. Kirkerådet har vært opptatt av at flere menigheter får diakonstillinger eller, som et alternativ, tilgang på diakonal kompetanse. Så langt har ikke planarbeidet ført til flere diakonstillinger.

Kirkerådet har små virkemidler for å følge at intensjonene i denne planen blir fulgt opp lokalt. Fagutvikling og nybrottsarbeid nedprioriteres. Potensialet i frivillig omsorgsarbeid blir ikke tatt i bruk uten flere ressurser lokalt.

4. Omdømme

Den norske kirke må ha et godt omdømme skal den lykkes i å være en bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke som medlemmer slutter opp om. Ansattes evne til å lytte, til å se problemer fra brukernes synsvinkel blir satt på prøve hver dag. Negative opplevelser gjør ofte at brukere holder seg unna fellesskapet. Et godt omdømme er viktig for at gudstjenester og andre tilbud blir etterspurt og benyttet.

5. Den lokale kirke (sokn/menighet).

Den lokale kirke har behov for gode rammebetingelser internt og eksternt. Mange små sokn er sårbare. Ved innføring av trosopplæringsreformen skal det utarbeides planer og breddetilbud til alle døpte. Planer skal utarbeides for ny lokal ordning av gudstjenesten. Nye valgte medlemmer skal inn i nye ansvarsoppgaver. Arbeidet med planer og endringer er krevende. I dette arbeidet skal alle brukere av kirkens tilbud ivaretas på en best mulig måte.

Områdene er plassert i risikokartet etter nummer:

1. Stat-kirke
2. Trosopplæring
3. Diakoni
4. Omdømme
5. Soknet

Sannsynlighet (s)	Svært stor					
	Stor				2	
	Moderat			1, 3,4,5		
	Liten					
	Meget liten					-
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens (k)				
Risiko (r):		Lav	Moderat	Høy	Kritisk	

KIRKERÅDET

Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.

Status

Kirkerådet forbereder saker til Kirkemøtet og har et ansvar for å koordinere og legge til rette for utviklingen i Den norske kirke. Kirkemøtets vedtak skal følges opp av Kirkerådet.

...til for menighetene ...

Kirkerådet er først og fremst til for menighetene. Sammen med menighetene vil vi også i 2012 bygge en kirke som bærer et tydelig og sant vitnesbyrd om Jesus Kristus. En bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke som er i Kristus, og nær livet. Alle saker som vi arbeider med i 2012, skal bære preg av dette.

Kvaliteten på Kirkerådets arbeid avgjøres av om det vi leverer, fungerer lokalt i menighetene.

Utfordringer og satsingsområde

1. Stat - kirke

Kirkerådet ser arbeidet med ny kirkeordning i et langsiktig perspektiv, som går utover inneværende stortingsperiode. Mange av premissene ble lagt i den enstemmige politiske avtalen som ble inngått mellom alle partiene på Stortinget 10. april 2008.

Kirkerådet vil i 2012 utarbeide en sak til Kirkemøtet over hvem som skal ha ansvar for tilsetting av proster og biskoper etter at dette ansvar forventes overført fra staten til Den norske kirke i 2012.

Videre vil det bli arbeidet med å identifisere behov og premisser i arbeidet med Den norske kirkes fremtidige kirkeordning. Planen er å utarbeide et høringsdokument og gjennomføre en høring i alle landets sokn i 2012.

2. Barn, unge og trosopplæring.

Kirkerådet er opptatt av at trosopplæringsreformen trappes opp slik at alle menigheter i Den norske kirke kan innlemmes i denne. Sekretariatet arbeider med implementering av reformen til nye prostier. Det er et nært samarbeid med bispedømmerådene.

Videreføring av reformen er en viktig oppgave. I denne fasen er det fokus på:

- utbredelsen av reformen (antall menigheter som er tilført trosopplæringsmidler)
- omfanget av trosopplæringstilbudet i menigheter (gjennomsnittlig antall trosopplæringstimer i menigheter som er i gjennomføringsfasen)
- at menigheter skal få godkjente planer (antall godkjente planer)

Kirkerådet har inngått en rammeavtale om evalueringsforskning med stiftelsen Kirkeforskning (KIFO) for perioden 2011-2013. Formålet med forskningen er kontinuerlig å evaluere, arbeide med og dokumentere erfaringer når det gjelder reformens innhold, organisering og resultater.

Det vil arbeides videre med å utvikle rapporteringssystemet slik at det gir kontroll og oversikt, samtidig som det legger til rette for refleksjon og erfaringsdeling.

3. Gudstjenestereformen

Kirkerådet vil i 2012 motivere og legge til rette for innføringen av gudstjenestereformen i menighetene og skape en god synergi mellom de pågående reformene i kirken. Målet er at alle menighetene innen første søndag i advent 2012 skal ha vedtatt en lokal grunnordning og begynt å ta i bruk den nye liturgien. Implementeringsfasen er sårbar. Rammevilkårene er stramme uten

nye midler. Ordningen skal innføres uten at den liturgiske musikken er ferdigstilt. Nye menighetsrådsmedlemmer skal bidra til å utarbeide lokale planer.

Dagens bønn skal nyformuleres og sendes på høring med sikte på KM-vedtak i 2013. Liturgien blir oversatt til engelsk og det utredes skråstola for diakon og andre i vigslede stillinger med høring i 2012 og vedtak i KM 2013.

Ny salmebok er planlagt innført fra første søndag i advent 2013. Endelig vedtak skjer på Kirkemøtet i 2012. En salmedatabase på Internett er under etablering, hvor både den nye salmeboka og andre salmer gjøres tilgjengelig som lyd- og tekstfiler.

4. Kommunikasjon og IKT

Kommunikasjon og IKT blir et stadig viktigere arbeidsfelt i Den norske kirke. I Årsplanen er kommunikasjon og IKT derfor samlet under et nytt hovedområde 9 fra 2012.

Hovedmålet er:

- at Den norske kirke skal erfares som en relevant, inkluderende og tydelig kirke som inspirerer mennesker til å leve i tro, håp og kjærlighet.
- å samle kirken til et IKT-rike, med felles IKT-verktøy for alle medarbeidere, likt servicenivå for alle, der kirkens brukere er i sentrum.

Gjennom kommunikasjon er det et mål

- å styrke medlemmenes tilhørighet og deltakelse
- styrke kirkens omdømme og videreutvikle samfunnskontakt
- legge til rette for åpenhet, innsyn, tilgjengelighet og nærvær
- forbedre kirkens internkommunikasjon

IKT-strategien vil bli fulgt opp gjennom prosjektet «IKT i Kirken 2011-2014».

Ny elektronisk kirkebok vil bli tatt i bruk. Det vil bli arbeidet videre med å oppdatere IKT arkitekturen i medlemsregisteret og videreføre arbeidet med å forbedre feil og mangler samt bedre datakvalitet etter Ipera konkurransen.

5. Diakoni

Plan for diakoni

Plan for diakoni vil bli fulgt opp og det vil bli arbeidet for at flere menigheter får diakonistilling eller, som et alternativ, tilgang på diakonal kompetanse.

Det vil bli arbeid med diakonal utvikling med særlig vekt på Samhandlingsreformen. Det vil bli arbeidet for at kirkens beredskap og tjenester ved katastrofer og ulykker skal fungere tilfredsstillende. Videre vil det være fokus på å forebygge overgrep i kirken og arbeide for gode rutiner for håndtering av overgrep og at Den norske kirke skal være tilrettelagt for og inkludere mennesker med nedsatt funksjonsevne og mennesker med utviklingshemninger.

Skaperverk og bærekraft

Kirkens engasjement for miljø og klima vil fortsette i 2011. Kirken vil arbeide for et miljøvennlig samfunn og bidra til økt miljøbevissthet og et bevisst forhold til forbruk og rettferd. Prosjektet er et samarbeid med Norges kristne råd, Kirkens Nødhjelp og Bispemøtet. Prosjektet ønsker å bidra til større engasjement i bispedømmer og menigheter for miljø, forbruk og rettferd og stimulere til flere grønne menigheter og miljøsertifiserte fellesråd.

Norges kristne råd og Kirkens Nødhjelp vil bistå med finansieringen av prosjektet, og KR's utgifter finansieres av midler fra OVF. De økonomiske rammene er begrensende for aktiviteten. Kirkerådet har ikke klart å skaffe annen statlig finansiering til oppgavene. En statusrapport vil bli fremlagt på Kirkemøtet i 2012.

6. Kultur, kirkebygg og kirkemusikk.

Kultur, kirkebygg og kirkemusikk er samlet i et hovedområde 6 fra 2012. Kirkebygg var i årsplanen for 2011 plassert under organisasjon og forvaltning.

Kulturfeltet i Den norske kirke ble styrket da Kirkerådet fikk sin første kulturmedarbeider på plass i 2009. I løpet av 2010 har alle bispedømmene tilsatt rådgivere og arbeidet er trappet opp.

Stillingen som seniorrådgiver for kirkebygg ble overført fra departementet til Kirkerådet i 2008. Det arbeides med å fornye tenkningen omkring kirkebygg, kirkerom og kirkelig inventar.

Risikobilde

Kirkerådet har mange reformer i gang på samme tid. I 2012 er det ikke tildelt midler til å fortsette opptrappingen av innføring av trosopplæring i menighetene. Dette er svært uheldig og går utover innhold, framdrift og omdømme. Budsjettsituasjonen er stram.

Kirkerådet har et langsiktig perspektiv på alt sitt arbeid. Budsjettarbeidet er i for stor grad preget av ettårsbudsjetter. Det statlige økonomireglementet medfører at alle bevilgninger kun gjelder for ett budsjettår om gangen. Uklarhet om rammer rundt årsskiftet vanskeliggjør planleggingen videre. Årsplanarbeidet er derfor preget av en viss usikkerhet. Enkelte prioriterte oppgaver har det vært vanskelig å få finansiering til.

En omdømmeundersøkelse gjennomført av Kirkerådet i 2010, viste at Den norske kirkes offentlige omdømme er svakt. Dette er utfordrende i en tid der relasjonen mellom stat og kirke endres og en ny relasjon mellom kirken og medlemmene skal etableres. Hvis ikke kirken makter å framstå som nærværende og relevant for medlemmene, kan kirkens posisjon svekkes.

Kirkerådet har et nasjonalt ansvar for å planlegge og tilrettelegge for de satsingsområder som Kirkemøtet har vedtatt. Videre har Kirkerådet en koordinerende rolle for arbeidet med stat-kirke prosessen og arbeidet med utviklingen av IKT i Den norske kirke.

Dette gjenspeiler risikovurderingene av flere av satsingsområdene, bl.a. trosopplæring, diakoni og IKT.

Risikovurderingene er nærmere vurdert i de enkelte hovedområdene, jfr. også tabellen på side 10. De områder i Kirkerådets årsplan som har størst innebygget risiko er:

1. IKT-strategi for Den norske kirke

For å komme videre med Den norske kirkes satsing må ansvaret for kirkens del av OVF-nettet overføres til KR. Dette forutsetter enighet mellom ulike parter og det er risiko knyttet til dette arbeidet. Dette er en viktig basis for å komme videre med arbeidet. Andre kritiske faktorer er forståelse og forankring for prosessen og tilstrekkelig finansiering.

Medlemsregisteret har i 2011 fornyet drifts-, vedlikeholds- og utviklingsavtaler og det arbeides for å bedre sikkerhet og kvalitet.

2. Gudstjenestereformen

Flere av menighetene som var med i høringsrunden i 2008 er ivrige etter å ta i bruk den nye liturgien. I andre menigheter er implementeringsprosessen langt mer sårbar. For flere menigheter vil reformens mottakelse avhenge av de økonomiske rammer og de andre plan/reformprosessene som menighetene holder på med. En ny lokal ordning med større bredde og lokal variasjon forutsetter at menighetene kommer til enighet om dette og at frivillige lar seg involvere i arbeidet med å forberede og gjennomføre gudstjenestene prosessen. Risikoen vil variere fra sted til sted.

Hovedområdene er plassert i risikokartet etter nummer: 1. IKT-strategi for Den norske kirke, 2. Gudstjeneste-reformen.

Sannsynlighet (s)	Svært stor					
	Stor				1	
	Moderat			2		
	Liten					
	Meget liten					-
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens (k)				
	Risiko (r):	Lav	Moderat	Høy	Kritisk	

MELLOMKIRKELIG RÅD

Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.

Status

Økumenikk og internasjonale spørsmål står sentralt i det mandat Kirkemøtet har gitt Mellomkirkelig råd. Arbeidet har som generelt mål å videreutvikle Den norske kirke som en troverdig og påregnelig partner gjennom dialog og samhandling med internasjonale økumeniske organisasjoner, og gjennom bilaterale relasjoner til andre kirker, religioner og livssynssamfunn. Avdelingen skal også legge til rette for at Den norske kirkes menigheter blir engasjert i, og har nytte og glede av, økumenisk og interreligiøst arbeid.

Mandatet omfatter også arbeid med religionsdialog, integrering, menneskerettigheter, fred og forsoning, misjon og nord/sør-samarbeid. Kommunikasjon og samarbeid med andre enheter i kirkerådstrukturen inngår naturlig i virksomheten. Langsiktige strategier er nødvendige for å kunne gi relevante bidrag ved gitte anledninger.

Utfordringer

De nevnte arbeidsområdene representerer områder av Den norske kirkes liv og engasjement som i stor grad er med på å prege kirkens profil utad i samfunnet, og er dermed gjenstand for betydelig medieoppmerksomhet. Dagsordenen settes ofte av andre, og avdelingen har daglig kontakt med mange eksterne aktører. Dette nødvendiggjør et nært samarbeid med kommunikasjonsavdelingen i Kirkerådet. Det er en stor utfordring å respondere adekvat på utviklingen i Norge og internasjonalt hva angår kirkerelasjoner, menneskerettigheter og religionsspørsmål, og å bidra til å påvirke særskilte utviklingstrekk på en positiv måte. Det store nettverket av relasjoner som Den norske kirke er involvert i, representerer en stor ressurs, men medfører samtidig at de ansatte stadig må forholde seg til nye hendelser og utfordringer. Det kreves derfor stor fleksibilitet, god intern kommunikasjon, samstemthet om mål og visjoner, evne til å justere planer underveis og til å fange opp aktuelle utfordringer.

Økumenikk og teologi

Den norske kirke er for tiden sterkt involvert i ledelsen av de sentrale internasjonale økumeniske organisasjonene. Dette utfordrer Den norske kirke til å videreføre vår nære kontakt med disse og bidra med de forventede ressurser. Samarbeidet mellom Den norske kirke og Kirkenes Verdensråd er styrket takket være økonomiske bidrag fra Utenriksdepartementet til særskilte prosjekter. Det er en utfordring også å øke den økonomiske støtten til vårt samarbeid med Det lutherske verdensforbund. Det økumeniske samarbeidet i Europa, relasjonen mellom de ulike fellesskapene og relasjonen til Vatikanet og de ortodokse, ikke minst i Russland, vil bli fulgt nøye i forbindelse med generalforsamling til Konferansen av protestantiske kirker i Europa høsten 2012 og Konferansen av europeiske kirkers neste generalforsamling i 2013. Arbeidet med å forberede generalforsamlingen til KV i 2013 i Sør-Korea vil starte opp i 2012.

Det er en økende interesse for lokaløkumenikk i menighetene, både som resultat av en generell globalisering, men mer spesielt på grunn av kristne innvandrere. Dette utfordrer oss til å arbeide mer med økumenikk i lokalmenighetene og å videreformidle impulser og erfaringer fra den globale kirke til våre menigheter og omvendt. Ny informasjonsmedarbeider, delfinansiert av NORAD, blir en forsterkning av dette arbeidet. Det blir også viktig å følge opp KM-saken om kristne innvandrere.

En viktig oppgave i årene framover blir å integrere teologiske og økumeniske anliggender i arbeidet med ny kirkeordning. Det nødvendiggjør et nært samarbeid mellom administrasjonen, Teologisk Nemnd og Bispemøtet. I 2012 vil arbeidet med høringen om ny kirkeordning stå sentralt, samtidig som det arbeides langsiktig for å få til gode teologiske refleksjonsprosesser på alle nivå i kirken i årene fram mot ny kirkeordning. Oppfølgingen av kirkemøtesaken i 2012

om misjon, LVFs nye strategi og arbeidet fram mot reformasjonsmarkeringen i 2017 må sees i sammenheng med utmeislingen av ny kirkeordning.

Fred, menneskerettigheter, vern om skaperverket

Midtøsten vil fortsatt ha prioritet i 2012. Dette er en oppfølging av Kirkemøtets signaler, konsekvens av den dramatiske situasjon for de kristne i regionen og et forsterket samarbeid med KV. I forlengelsen av den arabiske våren har vi fokus på menneskerettighetssituasjonen under de nye regimene, og særlig på religionsfrihet og situasjonen for religiøse minoriteter, herunder kristne. I mars vil Den norske kirkes ledelse gjennomføre en reise til regionen, noe som også skal forsterke samarbeidet med den lutherske kirken i Jordan og det hellige land. Arbeidet for forfulgte kristne i ulike deler av verden vil være viktig, og her vil vi søke nært samarbeid med andre organisasjoner.

Den norske kirke var gjennom prosjektet Skaperverk og bærekraft sterkt involvert i FNs klimakonferanse COP17 i Durban i 2011 og dette arbeidet følges opp i forhold til Rio 20+ og COP18. Det er en utfordring å synliggjøre kirkens miljøengasjement enda mer i offentligheten, og det byr seg en sjanse i forbindelse med regjeringens Klimamelding som er varslet i 2012 og arbeidet fram mot stortingsvalget i 2013.

Forrige gang det ble laget en større prinsipperklæring om Den norske kirkes menneskerettighetsarbeid var midt på 1980-tallet, og det er ønskelig å oppdatere dette dokumentet. Arbeidet vil starte opp i 2012, men forventes å ta noe tid.

FN skal sommeren 2012 forhandle en ny avtale om salg av våpen (ATT-avtalen). Fra kirkelig hold har man engasjert seg sterkt i omsetningen av håndvåpen, fordi dette er våpen som rammer fattige folk på grasrota over hele verden. Den norske kirke var sammen med Kirkens Nødhjelp og Norges kristne råd initiativtakere til en kampanje om 'Small Arms' som ble lansert på den store fredskonferansen til KV på Jamaica i mai 2011. Denne kampanjen er nå blitt omfattende og Utenriksdepartementet er med på å finansiere MKR og KVs samarbeid. Arbeidet med ATT vil ha prioritet i 2012.

Religionspolitikk og religionsdialog

Etter 22. juli er viktigheten av arbeidet med religionsdialog og flerkulturell sameksistens blitt enda tydeligere. Samarbeidsrådet for Tros- og livssynsamfunn (STL) blir en viktig arena for dette arbeidet i årene framover. I tillegg vil de bilaterale dialogene mellom Mellomkirkelig råd og Islamsk Råd Norge og Det mosaiske trossamfunn prioritert. Det samme vil den nye trepartsdialogen 'Abrahams barn'.

Det er ønskelig at erfaringene fra de nasjonale dialogene kommer ut til menighetene, og derfor er et nært samarbeid med Kirkelig dialogsenter og de nye regionale dialogsenterne Areopagos planlegger veldig viktig. Det er også igangsatt et arbeid for å bistå trosopplæringen i forhold til arbeid med anti-semittisme, minoritetshets og fremmedfrykt.

I 2012 vil Stålsett-utvalget legge fram sin innstilling, og det blir viktig for kirken å respondere adekvat på denne, og også komme med innspill underveis i arbeidet.

Kirkens inkludering av kristne innvandrere i egne menigheter må intensiveres for å følge opp Kirkemøtets anbefalinger. Norsk innvandrings- og asylpolitikk vil fortsatt være et sentralt område for Mellomkirkelig råd, og vi vil fortsette å ha et særlig fokus mot de 'papirløse', den svakeste gruppen blant asylantene.

Satsingsområder i 2012

- KM-sak: ”Å være evangelisk-luthersk kirke i dag?” og arbeid med ny kirkeordning
- KM-sak: ”Misjon til forandring - oppfølging av Edinburgh 2010
- Religionspolitikk og religionsfrihet
- Religionsdialog og kirke i multikulturell kontekst
- Rettferdig fred og ATT
- Klimarettferdighet
- Økumeniske generalforsamlinger: CPCE (2012), KEK og KV (2013)

Risikobilde

Arbeidet i Avdeling for økumenikk og internasjonale spørsmål er preget av relativt lav sannsynlighet for at delmålene ikke skal nås. Det henger sammen med erfaring over lengre tid og vel etablerte prosedyrer. Samtidig er forholdet at siden arbeidet i stor grad er relasjonelt, er det avhengig av andre partnere hvorvidt arbeidet skal lykkes. Tiltakene inneholder en rekke kontaktmøter, reiser og konferanse hvor eksterne partnere er involvert. Dette øker risikonivået.

På enkelte områder (så som Midtøsten) er situasjonen preget av en betydelig grad av uoversiktighet.

Områdene er satt inn i risikokartet

1. Økumeniske relasjoner – økonomiske forpliktelser til KV og LVF
2. Fred, menneskerettigheter og vern om skaperverket
3. Samarbeidsrelasjoner mellom tro- og livssynsamfunn i Norge
4. Implementering av KM-sak om kristne innvandrere

Sannsynlighet	Svært stor					
	Stor				1	
	Moderat				3, 4,	
	Liten				2	
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens				
Risiko:		Lav	Moderat	Høy	Kritisk	

SAMISK KIRKERÅD

Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.

Status.

Samisk kirkeråd skal fremme og utvikle samisk kirkeliv som en nødvendig og likeverdig del av Den norske kirke. Rådet skal styrke samiskkirkelig fellesskap over landegrensene og ivareta kirkelig urfolksarbeid.

Kirkemøtet vedtok i 2011 Strategiplan for samisk kirkeliv. Planen legger grunnlag for en styrket, målrettet og samordnet satsning på samisk kirkeliv i Den norske kirke.

Kirkerådet vedtok i 2008 at Samisk kirkeråds sekretariat skulle flyttes til Tromsø. I statsbudsjettet 2012 er det bevilget ekstra driftsmidler til lokaliseringen der. Målet er å realisere flyttingen innen 1. juli 2012.

Utfordringer og satsingsområder.

I 2012 starter handlingsplanperioden for Strategiplan for samisk kirkeliv. Implementeringen av denne setter den overordnede rammen for Samisk kirkeråds arbeid i 2012. Strategiplanen retter seg mot alle nivåer, og en rekke organer i Den norske kirke. Samisk kirkeråds oppfølgingsansvar knytter seg både til det generelle ansvaret for å stimulere til implementering av planen på ulike nivåer i kirken, og til oppfølging av konkrete tiltak og prosjekter direkte tilknyttet Samisk kirkeråd.

Flytting av Samisk kirkeråd til Tromsø er høyt prioritert i strategiplanen og gis prioritet i 2012. Flytteprosessen antas å styrke relasjonen mot aktuelle institusjoner i nord, men kan svekke sekretariatets kapasitet noe i 2012. Det må tas høyde for den personalmessige utfordringen, og det prioriteres å etablere gode kontaktrutiner mot Kirkens hus.

Samiske kirkedager (i Mo i Rana 9.-11.8.13) gjennomføres som et toårig prosjekt 2012-2013. Arrangementet er det viktigste overnasjonale tiltaket i samisk kirkeliv i Norge, Sverige, Finland og Russland, og Dnk ved Samisk kirkeråd er for første gang hovedkoordinator. Det må avsettes betydelige ressurser til forberedelsesarbeidet i 2012.

Det er et akutt behov for å styrke samisk ungdomsarbeid i Den norske kirke. Det er ikke minst viktig i et trosopplæringsperspektiv og for å møte de rekrutteringsutfordringene som er belyst i strategiplanen. Utfordringen møtes best med en egen ressurs på nasjonalt nivå som arbeider med samisk arena- og nettverksbygging for samisk ungdom fra alle språkområder, og ivaretar forbindelsen mellom trosopplæring og videre ungdomsarbeid. Arbeidet knyttes i perioden 2012-2014 til oppbyggingen av en nasjonal samisk konfirmantleir og til ungdomsprogrammet på Samiske kirkedager 2013 som rekrutteringsarena til videre samisk ungdomsarbeid.

I tillegg er en evaluering av www.osko.no med henblikk på en bærekraftig drift av nettstedet en prioritert oppgave. Det samme gjelder ferdigstilling av manus for en sørsamisk 4-årsbok og videre implementering av Plan for samisk trosopplæring.

Igangsetting av arbeidet med bearbeiding og ferdigstilling av sørsamiske liturgier (tidligst ferdig 2013) vil ha hovedprioritet på liturgifeltet. For øvrig trykkes lulesamiske liturgier (perm) og orgelhefte til Nordsamisk liturgibok.

På kompetansefeltet samarbeider Samisk kirkeråd med Universitetet i Tromsø om oppstart av Nordnorsk religionshistorieprosjekt i regi av Institutt for historie og religionsvitenskap (IHR), Universitetet i Tromsø, hvor samisk kirkehistorie ivaretas som en viktig dimensjon. Høsten 2012 holder SKR og IHR felles samisk kirkehistorieseminar med markering av 250-

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

årsjubileum for første samiske prest i Norge. Igangsatte drøftinger med KUN, UiT, MF, TF, MHS og Samisk høyskole om fremtidig samarbeid om utdanningstilbud om Tro og livstolkning i Sápmi fortsetter i 2012 med mål om løsning fra 2013.

Størst risiko er knyttet til:

1. Samisk trosopplæring

Realiseringen av delmål og foreslåtte tiltak avhenger av rådgiverressurs på feltet. Risiko er knyttet til om trosopplæringsrådgiver følger med til Tromsø, og rekruttering ved evt. behov for ny medarbeider. Satsningen på nasjonal konfirmantleir har risiko knyttet til rekruttering av ungdomsrådgiver (jf. nedenfor).

2. Samisk ungdomsarbeid

Realisering av delmål og foreslåtte tiltak avhenger av rådgiverressurs på feltet. Risikoen er knyttet til rekruttering av ny ungdomsrådgiver. Konsekvens ved manglende oppfølging er at samisk kirkeliv fortsatt står uten ungdomsarbeid og ungdomsprogrammet på Samiske kirkedager 2013 står i fare.

3. Etablering av Samisk kirkeråds sekretariat i Tromsø

Risikoen er knyttet til om man får full bemanning i Tromsø fra oppstart. Flyttingen vil realiseres, men sekretariatet kan bli midlertidig svekket.

Områdene er plassert i risikokartet etter nummer.

Sannsynlighet	Svært stor					
	Stor					
	Moderat			3		
	Liten				1, 2	
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens				
Risiko:		Lav	Moderat	Høy	Kritisk	

Hovedområde: 1. Stat – kirke

Hovedmål:

Følge opp den politiske avtalen i Stortinget (10.4.2008).

Gi kirkens organer en sterkere demokratisk legitimitet og forankring blant kirkemedlemmene gjennom nye valgeregler.

Utvikle ny kirkeordning med nye relasjoner mellom stat og kirke.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1.1 Utarbeide forslag til ny kirkeordning (KM 10/11, KM 10/08, KM 08/07)</i>			
Identifisere behov og premisser for arbeid med endret kirkelig organisering og legge til rette for en demokratisk prosess.	1) Gjennomføre organisasjonsfaglige og jusfaglige delutredninger iht KR-sak 64/11.	31.12.12	Avd. for Kirkeordning
	2) Starte arbeidet med en økonomisk-administrativ konsekvensutredning av ulike forslag til ny kirkeordning.	31.12.12	
	3) Invitere og gjennomføre bred og åpen høring om fremtidig kirkelig organisering.	01.10.12	
	4) Holde faglige høringsseminarer i bispedømmene.	01.09.12	
	5) Opprettholde kontakt med arbeidstakerorganisasjoner, arbeidsgivere og andre.	31.12.12	
	6) Oppdatere samlet framdriftsplan	31.12.12	
	7) Utarbeide sak om kirkeordning til KM 2013	31.12.12	
<i>1.2 Evaluere Kirkevalgene 2009 og 2011(KM 11/08, KM 11/10)</i>			
Evaluere Kirkevalget 2011 og demokratiereformen.	1) Oversende forskningsbasert evaluering til FAD. 2) Fremme sak til KM 2012.	01.02.12	Avd. for Kirkeordning
<i>1.3 Utvikle ungdomsdemokratiet (UKM 10/11,UKM 07/09, KM 11/93)</i>			
Arbeide for forankring av ungdomsdemokratiet lokalt, regionalt og nasjonalt.	1) Videreutvikle UKM som demokratisk organ og sikre at det arbeides med saker som er relevante for unge og kirken.	31.12.12	Seksjon barn og unge og Avd. for Kirkeordning
	2) Oppfølging av UKM-delegater på Kirkemøtet.	30.4.12	
	3) Utvikle strategier for økt deltagelse på Ungdomsting (UKM 11/11).	30.04.12	
	4) Utvikle informasjonsbrosjyre om ungdomsdemokratiet som kan legges ved invitasjon til Ungdomsting. (UKM 10/11).	31.01.12	
	5) Arbeide for at ungdomsdemokratiet lovfestes i ny kirkeordning (UKM 06/10).	31.12.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1.3 Utrede tjenlige valgordninger</i>			
Utrede valgordning for bispedømmeråds- og kirkemøtevalg fra 2015.	1) Bearbeide erfaringer fra forskningsbasert evaluering.	31.12.12	Avd. for Kirkeordning
	2) Utarbeide framdriftsplan for forberedelser til valg 2015	31.12.12	
	3) Utarbeide forslag til valgordning som utgangspunkt for/forslag til forberedelser fram mot neste kirkevalg.	31.12.12	
<i>1.4 Vedta ordninger for utnevning av proster og biskoper</i>			
Utarbeide og ivareta ryddige ordninger for tilsetting av biskoper.	1) Fremme sak til KM 2012.	01.02.12	Avd. for Kirkeordning
	2) Utarbeide saksbehandlerrutiner, overføre kompetanse fra FAD til Kirkerådets sekretariat.	30.06.12	
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
1) Kirkeforliket om stat-kirke legger føringer for perioden fram til 2013. Situasjonen for kirkens rettslige stilling er uklar etter denne dato.	1) Kirken har i dag en kirkeordning som fungerer.	Moderat	Lav
	2) Løsningsforslag som eventuelt bedrer svakheter i dagens organisering vil bli utsatt.	Moderat	Moderat
	3) Agder bispedømme må vente en tid på å få ny biskop.	Liten	Moderat

Hovedområde: 2. Barn, unge og trosopplæring.

Hovedmål:

Stimulere til livslang læring i kirken ut fra Jesu oppdrag med å døpe og lære.

Gjennomføre trosopplæringsreformen i tråd med Stortingets og Kirkemøtets vedtak med en særlig vekt på implementering av ny Plan for trosopplæring.

Arbeide med strategiutvikling for og med aldersgruppen 18-30 i tråd KM sak 5/09.

Være en kompetent aktør når det gjelder religion- og livssynsspørsmål i skole og barnehage, og bidra til at kirken er en god samarbeidspartner for skole og barnehage.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>2.1 Trosopplæring: Innføring av plan/utvikling av breddetilbud (KM 4/09)</i>			
Bidra til at Plan for trosopplæring brukes som redskap for utvikling av en fornyet trosopplæring i Den norske kirke. Utvikle og innarbeide breddetiltak og andre ressurser for menighetenes trosopplæring.	1) Videreutvikle og tilby plankurs og andre ressurser for menighetenes lokale planarbeid og fornyelsesarbeid.	31.12.12	Seksjon for barn, unge og trosopplæring
	2) Evaluere erfaringer med godkjenning av planer og videreutvikle prosedyrer og retningslinjer.	30.4.12	
	3) Gjennomgang og nyetablering av digitale verktøy for ressurs- og erfaringsdeling.	15.10.12	
	4) Drifte og videreutvikle etablerte tiltak og videreutvikle langtidspanen for etablering av breddetiltak.	31.12.12	
	5) Utvikle ressurser for nye breddetiltak for ulike faser i samarbeid med menigheter og organisasjoner i tråd med langtidspanen. - Lansere Kode B januar-12. - Dåpsfasen og babysang lanseres h-12. - Bidra til å prøve ut tiltak og utvikle nettbaserte ressurser til hjelp for menighetenes arbeid for aldersgruppen 15-18 år.	31.12.12	
<i>2.2 Trosopplæring: Gjennomføring og opptrapping av reformen i menighetene</i>			
En strategisk nasjonal og regional ledelse av reformen. Arbeide for raskere opptrapping og sikre politisk forståelse av økonomisk ramme som 250-mil.kr. i 2003-kroner.	1) Kontaktarbeid med politisk miljø og FAD.	31.12.12	Direktør/ledelse KR/BISP EDØMM ERÅD
	2) Utrede og synliggjøre konsekvenser dersom rammen på 250 mill. ikke indeksreguleres.	31.12.12	
	3) Kontaktpersonordning og kontaktmøter med bispedømmene og biskopene.	31.12.12	Seksjon for barn, unge og trosopplæring
	4) Bruke den faglige referansegruppen som ressurs for videreføring av reformen.	31.12.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<p>Legge til rette for at sentrale lederstrukturer, organisasjoner og institusjoner blir involvert og engasjert i videreføring av reformen, og at dette bidrar til kvalitet og felles strategier i reformens gjennomførings- og driftsfase.</p> <p>Gode systemer og rutiner for den videre gjennomføring av reformen</p> <p>Reformen skal gjennomføres i så mange nye prosti-områder som tildelingen for 2012 gir rom for.</p>	5) Legge til rette og delta i Samarbeidsrådet for barne- og ungdomsarbeid.	31.12.12	
	6) Gjennomføre kontaktmøter med de kristne barne- og ungdomsorganisasjonene, IKO og aktuelle forlag og materiellprodusenter.	31.3.12	
	7) Utmynte og iverksette administrative systemer for driftsfasen.	31.1.12	
	Evaluere ordningene.	31.12.12	
	8) Utvalg og offentliggjøring. Igangsetting og innføringsprogram ledes av bispedømmerådene.	31.1.12	
	Utvalg av menigheter for 2013 skjer høst 2012, avhengig av tildeling.	31.12.12	
<i>2.3 Trosopplæring: Fag- og kompetanseutvikling</i>			
<p>Godt samvirke med relevante fag- og kompetansemiljøer for å sikre fagutvikling og kompetanse på trosopplæringsfeltet i faginstitutionene og hos kirkelige medarbeidere på alle nivå i Den norske kirke.</p>	1) Evalueringsforskning: følge opp langtidspan for 2011-2013 med jevnlig møtepunkt og arrangere nettverks-konferanse om trosopplæring i hjemmet.	31.12.12	Seksjon for barn, unge og trosopplæring
	2) Kompetansenettverk: Gjennomføre nettverksmøte om etter-/ videre-utdanning for ansatte i trosopplæringen.	28.2.12	
	Planlegge og gjennomføre en nettverks-konferanse for kompetansenettverket om kirkehistorie i trosopplæringen.	30.9.12	
	Gjennomføre møter med utdanningsinstitusjoner i kompetansenettverket.	30.6.12	
	3) Konferanser og fagdager: Være medarrangør på fagdager om nyåndelighet i mai.	31.5.12	
Planlegge og gjennomføre trosopplæringskonferansen 2012 i samarbeid med IKO.	17.10.12		
Samarbeid med MF i planlegging og gjennomføring av UKT-konferansen i oktober 2012.	20.10.12		
4) Lede og videreutvikle mentortjenesten i samarbeid med IKO. Reforhandle avtale.			

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>2.4 Trosopplæring: Intern og ekstern kommunikasjon</i>			
<p>Dyktiggjøre menighetene til målrettet kommunikasjonsarbeid overfor barn/unge og deres foreldre/foresatte.</p> <p>Synliggjøre kirkens store arbeid innenfor barn, unge og trosopplæring i nasjonale medier og opinionen.</p> <p>Følgje opp sak om språkleg rettferd i trosopplæring</p>	1) Nyhetsbrev: 10 utsendinger årlig, enkeltsaker til kirken.no og innsalg av saker til media.	Fortløpende	
	2) Utvikle materiell (maler og publiseringsprogram) som gjør det enkelt for menighetene å kommunisere med sine medlemmer.	31.12.12	
	3) Breddetiltak: Alle: Utvikle nettsider for publikum. Nå er nettsidene for arrangører av tiltakene. Kode B: Internmotivasjon/ mediedekning. Tårnagenthelg: Internmotivasjon/ mediedekning. Lys Våken: Internmotivasjon/ mediedekning. Nytt/nye breddetiltak: Lansering, internmotivasjon/ mediedekning.	31.12.12	31.01.12 30.04.12 30.11.12 31.12.12
	4) Nasjonale PR-kampanjer (livets gang): Konfirmasjon: Brosjyre og web-banner. Dåp: nettsted, også sett i sammenheng med babysang som breddetiltak.	Fortløpende	30.06.12
	5) Nettstedet barnogtro.no: Relansering restrukturering, redigering.		30.06.12
	6) Avklare videreføring av nettstedet troshandboka.no som ressurssted innen tilrettelagt trosopplæring.		
	7) Utvikle motivasjonsprogram /kursmodul for menighetene: a)Lage trykksaker b)Bruke sosiale medier.		
	8) Profilartikler: Innkjøp/logistikk.		
	9) Begrenset anbudsrunde: Lagerleie/ekspedisjon.		
	10) Utrede konsekvenser ved å stille krav om produksjon av materiell på begge målformer samtidig hos forlag og andre aktører. Forberede sak til Kirkerådet.		1.10.12
<i>2.5 Kirke 18-30 (KM 5/09)</i>			
<p>Utvikle strategi, bevissthet og kunnskap om hvordan være en livsnær og relevant kirke for unge voksne, og skape økt deltakelse og engasjement. Utarbeide sak til KM 2013.</p>	1) Videreutvikle nettsida www.kirke18-30.no som ressurside med informasjon og tilgjengeliggjøring av artikler og ressursstoff i samarbeid med arbeidsgruppen, utdanningsinstitusjoner og organisasjonene.	31.12	Seksjon for barn, unge og trosopplæring
	2) Utarbeide UKM-sak 2012 og KR-sak, som forberedende sak til KM 2013.	15.6.12 30.8.12	
	3) Sikre bred forankring og dialog med BDR/ungdomsråd i å jobbe med strategisaken	og 15.11.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	regionalt/ lokalt, SBU, SMM og studentprestene.	15.6.13	
	4) Bidra til fagutvikling, erfaringsdeling og utvikling av konsept for aldersgruppa 18-30 i kirka gjennom nettartikler og fagartikler som brukes i KM-saken og bearbeides til en antologi.	30.4.12	
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
1) Reformens økonomiske ramme blir forstått som oppnådd med 250 mill. kr. i 2013-kroner.	1) Hvis den økonomiske rammen for reformen ikke blir 250 mill. i 2003-kroner, vil det ikke være mulig å bevilge midler til alle landets menigheter innen den modellen som er utarbeidet. Det er svært kritisk for trosopplæringsreformen og vil ramme tilbudet til barn og unge i Den norske kirke.	Stor	Svært alvorlig
2) Opptappingen av reformen til alle landets menigheter tar lenger tid enn de 10 årene som Stortinget forutsatte.	2) Forlenget opptappingsperiode fører til tap av motivasjon og økt motstand mot reformen i menighetene.	Svært stor	Alvorlig
3) Menighetene lykkes ikke i å etablere tiltak som får bred oppslutning.	3) Manglende måloppnåelse i forhold til en systematisk og sammenhengende trosopplæring for alle døpte i aldersgruppen 0-18 år.	Stor	Alvorlig
4) Systemene for planlegging, erfaringsdeling og rapportering er utilstrekkelige eller fungerer teknisk dårlig.	4) Læringseffekten svekkes på grunn av manglende dokumentasjon og dårlig kvalitet på menighetenes planer/ rapporter.	Moderat/ stor	Alvorlig
5) Involvering og samhandling med bispedømmerådene og andre kirkelige instanser svekkes.	5) Forankringen av reformen svekkes i Den norske kirke.	Moderat	Moderat
6) KR lykkes ikke i å kommunisere strategiutvikling for aldersgruppen 18-30 og voksenundervisning som del av en helhetlig menighetsutvikling.	6) Anliggende fanges ikke opp lokalt. Feltene blir mangelfullt ivaretatt i menighetene.	Moderat	Moderat

Hovedområde: 3. Gudstjenesteliv

Hovedmål:

Fornye kirkens gudstjenesteliv etter de mål som Kirkemøtet og Kirkerådet fastsetter.

Gi rom for større fleksibilitet og valgfrihet i menighetene, mer involvering fra flere deltakere og sterkere stedlig forankring av gudstjenestelivet.

Utarbeide gudstjenestemateriell på de tre samiske offisielle språkene sørsamisk, lulesamisk og nordsamisk.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>3.1 Følge opp gudstjenestereformen (UKM 12/11, KM 04-07/11, KM 04-09/10)</i>			
Motivere og legge til rette for innføringen av gudstjenestereformen i menighetene og skape en god synergi mellom de pågående reformene i kirken.	1) Delta i prosjektgruppen for kursholderkurset. 2) Besvare henvendelser fra bispedømmer og enkeltpersoner og bidra med informasjon og foredrag om gudstjenestereformen. 3) Gir råd ved innføringen av det digitale programmet.	23.0312 Hele året	Seksjon for gudstj.liv
<i>3.2 Utvikle liturgisk materiale</i>			
Nyformulere <i>dagens bønn</i> til hovedgudstjenesten, sende disse på høring med tanke på KM-vedtak i 2013. Fornye annet liturgisk og pedagogisk materiale som kompletterer kirkemøtevedtaket om gudstjenestereformen 2011.	1) <i>Dagens bønn</i> behandles i NFG i januar og bearbeides i NFG-AU i februar. 1. mars sendes det til KR og behandles 15.-16.mars. 2) Sendes på høring (og utprøving) 30. mars, med høringsfrist 5. juni. Høring bearbeides. Ny behandling i KR 27.-28.sept. Læremessig uttalelse i BM 15.-19. okt. Behandles så i KR 7.-8-des (og KM 2013). <i>Materiell</i> om voksenkatekumenat og gudstjenestereform utvikles med BUT.	20.01.12 30.03.12 7.- 8.12.12	Seksjon for gudstj.liv
<i>3.3 Oversette liturgien</i>			
Oversette liturgien til engelsk i 2012. Bidra til arbeidet med liturgi på tegnspråk.	1) Kvalitetssikre ekstern oversettelse av hovedgudstjeneste, dåp og regelverk. 2) Samtale med Døvekirken og fremme sak om dette på KR-møte i mai eller september.	31.12.12 30.09.12	Seksjon for gudstj.liv
<i>3.4 Liturgiske klær</i>			
Utrede skråstola for diakon og andre vigslede stillinger med høring i 2012 og vedtak i KM 2013.	1) Saken behandles i NFG 19.-20. januar og bearbeides i sekretariatet i februar. 2) Sendes KR 1. mars og behandles 15./16. mars 3) Sendes på høring (og utprøving) 30. mars, med høringsfrist 5. juni. Høring bearbeides. 4) Ny behandling i KR 27.-28.sept.	20.01.12 1.03.12 30.03.12 10. 09.12	Seksjon for gudstj.liv i

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	5) Læremessig uttalelse i BM 15.-19. okt. 6) Behandles så i KR 7.-8-des (og KM 2013).	20.11.12	
<i>3.5 Ny salmebok (UKM 04/11)(KR 12/10)</i>			
Ny salmebok til vedtak på KM 2012 og klargjøres innen juni. Bønnebok og liturgier inngår. En egen utgave av salmeboken utgis med besifring.	1) Ferdigstille salmebokforslaget – og saksfremstillingen - til KM-deltakerne i jan.	31.1.12	Seksjon for gudstj.liv
	2) Levere tekster til salmeboka fortløpende til Koralbokkomiteen innen 15. mai.	15.05.12	
	3) Følge opp KM-vedtaket og ferdigstille manus til forlaget fortløpende innen 15. juni.	15.06.12	
	4) Arbeid med korrektur og registre.	31.12.12	
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Gudstjenestereformen 1) Konflikter kan oppstå i menigheter p.g.a. uenigheter. 2) Menigheter som ikke har vært med i prøveperioden kan oppleve stort tidspress. 3) Lokalmenighetenes rammer og kompleksitet av reformprosesser utgjør en risiko som er vanskelig å møte uten bedre rammevilkår.	Innføring av ny lokal ordning kan bli utsatt. Innføring av ny lokal ordning kan bli utsatt. Innføring av ny lokal ordning kan bli utsatt.	Liten Moderat Moderat	Alvorlig Moderat Moderat
Ny salmebok Fremdriftsplanen for salmeboka er realistisk, men stram. Fremdriftsplanen er sårbar hvis sykdom skulle oppstå. Fremdrift av <i>dagens bønn</i> og <i>skråstolasaken</i> avhenger av om KR og BM vurderer arbeidet positivt.	Utsettelse er antakelig eneste konsekvens.	Liten	Lav

Hovedområde: 4. Organisasjon og forvaltning

Hovedmål:

Ha oppmerksomhet på saker av felles kirkelig karakter.

Legge til rette for lokal organisasjonsutvikling gjennom kompetanseheving og utviklingsarbeid.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>4.1 Samle og utbre kunnskap om lokal organisasjonsutvikling (i menighetene)</i>			
Gjennom omstilling og utviklingsarbeid bidra til økt kirkelig samarbeid på tvers av sokne- og kommunegrenser.	1) Gjennomføre prosjekt « lokal organisasjonsutvikling» i samarbeid med KA.	31.12.12	Avdeling for Kirkeordning
	2) Bidra til at kirkelige organer får tilgang til adekvat kompetanse for fremtidig endring og omstilling.	31.12.12	
	3) I henhold til egen prosjektbeskrivelse bygge opp kompetanse innen endringsledelse, lokalkirkelig økonomi og utvikle verktøy for lokal organisasjonsutvikling.	31.12.12	
<i>4.2 Styrke menighetsutviklingen</i>			
Videreutvikle verktøy for menighetsutvikling i folkekirkekontekst. Utrede ordninger for menighetsdannelser på tvers av soknestrukturen.	1) Bearbeide og formidle erfaringene fra de ulike kirkefagreformene med henblikk på å tydeliggjøre læring for en helhetlig utvikling av menighetene.	31.12.12	Avd. for menighetsutvikling
	2) Utarbeide en rapport/artikkelsamling som ressursmateriale for lokal menighetsutvikling med planverktøyene som utgangspunkt.	31.12.12	
	3) Følge opp prosjektet ”Menighetsutvikling i folkekirken” ved MF.	31.12.12	
<i>4.3 Øke anvendeligheten av kirkelige data</i>			
Flere kirkelige ansatte benytter kirkestatistikk i sitt arbeid med målstyring og planlegging	1) Utarbeide presentasjonsmaterieill tilpasset aktuelle målgrupper.	31.12.12	Avdeling for Kirkeordning
	2) Tilby foredrag på samlinger og konferanser.	Hele året	
Utvikle tjenlige løsninger for innsamling, lagring og publisering av kirkelig statistikk.	1) Følge opp konklusjoner i rapporten fra arbeidsgruppen nedsatt av FAD om kirkelig statistikk.	31.12.12	Avdeling for Kirkeordning
	2) Ivareta avtaler inngått med NSD, KIFO og SSB.	31.12.12	
	3) Forbedre koblingen av kirkelige tjenestedata og medlemsregisterdata med demografiske data, særlig på soknenivå med hensyn til hensiktsmessige rapporter for menigheter og bispedømmer.	31.12.12	
<i>4.4 Gjennom utvikling av godkjeningsordninger bidra til rekruttering til stillinger i Den norske kirke</i>			
Ivareta autorisasjonsregler og regler om tilsetning av menighetsprester ihht.	1) Saksbehandle saker for Evalueringnemnda.	Løpende	Avdeling for Kirkeordning

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
forskrifter fastsatt av FAD og KR.			
Godkjenne personer som kateket, diakon og kantor ihht. tjenesteordningenes kvalifikasjonskrav.	1) Behandle innkomne søknader.	Hele året	Avdeling for Kirkeordning
<i>4.5 Kjønn og likestilling (KR 53/08)</i>			
Bidra til at Strategiplan for kjønn og likestilling tas i bruk slik at likestillingsperspektivet innarbeides på alle nivå og felt.	1) Utarbeide materiell og seminardag for innarbeiding av Strategiplan for kjønn og likestilling.	30.12.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	2) Utarbeide liturgisk materiell for markering av 8. mars 2013 med Stemmerettsjubileet 1913-2013 som tema.	30.12.12	/Seksjon for gudstjenesteliv og kultur
	3) Bidra inn i Camilla Collett-prosjektet (jfr. pkt. 6.1).	30.12.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	4) Avholde møter i Utvalg for likestilling og sosial-etikk (ULS) (Se under Sosial-etikk).	30.12.12	
	6) Videreføre samarbeidet med Norsk kvinnelig teologforening om blant annet seminar i forbindelse med årsmøtet.	30.3.12.	
	5) Samarbeidet med følgende videreføres: Norsk økumenisk kontaktforum for kvinner (NØKK), Forum for kvinner og utvikling (FOKUS), Nordisk økumenisk kvinnekomite (NEKK) og Women in Church and Society (WICAS) ved blant annet å være medarrangør av Nordisk økumenisk kvinnekongress i Helsingfors 16.-19. aug., og ved å bidra til samarbeid mellom Norden og representanter fra lutherske kirker i fortrinnsvis Øst-Europa om bevisstgjøringsprogram for kvinner.	20.8.12 30.12.12	Seksjon for diakoni og samfunn og ev. MKR

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Menighetsutvikling Manglende ressurs til å bearbeide og sammenholde erfaringer fra de ulike planprosessene, minsker utbytte av investerte ressurser og isolerer impulser til fornyelse.	Sektorpreget utviklingsarbeid med dårligere ressursutnyttelse og manglende læring for kirken.	Liten	Lav

Hovedområde: 5. Diakoni

Hovedmål:

Gjennom kirkens omsorgstjeneste skal evangeliet formidles også ved handling. Kirken vil at dette skal skje gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap, vern om skaperverket og kamp for rettferd.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>5.1 Følge opp plan for diakoni (KM 9/11), KM 6/07)</i>			
Arbeide for at flere menigheter får diakonstilling eller, som et alternativ, tilgang på diakonal kompetanse.	1) Implementere bruk av diakonbrosjyren i samarbeid med aktuelle instanser.	01.05.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	2) Finne ulike handlingsstrategier i to fagdager med diakonirådgivere.	01.05 og 31.12.12	
	3) Etablere kontakt med aktuelle diakonale fagmiljø, avklare muligheter for tilgang til diakonal kompetanse	31.12.12	
Bidra til diakonal utvikling i tråd med Plan for diakoni og med særlig vekt på Samhandlingsreformen.	1) Følge opp kontakten med retreatbevegelsen, bla ved å arrangere landssamling	30.04.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	2) Avslutte innvandrersprosjekt innen Nådens Fellesskap og videreformidle erfaringene	30.06.12 31.12.12 31.12.12	
	3) Samarbeide med MKR om tiltak/fordeling av ansvar i forhold til innvandrersarbeid	30.06.12 30.10.12	
	-sikre formalisering av samarbeidet kirke/helse	31.12.12	
	-legge til rette for nye tiltak i regi av samarbeid kirke/helse	31.12.12	
	-prioritere diakonale områder for samhandling innen helsereformen	31.12.12	
	-følge opp og bidra ved prosessen på samhandling om palliasjon i Stavanger	30.10.12	
bispedømme, bidra til formidling av erfaringer	30.12.		
-lage strategi med tanke på frivillighet og lokal samhandling			
- Bidra til kompetanse og materiellutvikling om rusforebygging gjennom styringsgruppearbeid i ROK/Blå Kors		BUT	
Bidra til at kirkens beredskap og tjenester ved katastrofer og ulykker fungerer tilfredsstillende.	-følge opp KR's etterarbeid overfor bispedømmene etter 22.07	29.01.12	
	-revidere kirkens planverk for beredskap	30.06.12	
	-etablere en egen katastrofeperm for beredskap, sørge for trykk og utsendelse av denne	30.10.12	
	-forberede å gjennomføre LRS-konferanse	30.11.12	
	-re-etablere skandinavisk samarbeid	30.06.12	
Bidra til å forebygge overgrep i kirken og arbeide for gode rutiner for håndtering av	-følge opp handlingsplan SRO	31.12.12	Seksjon for diakoni og samfunn/
	-starte forberedelse av konsultasjon med tema om den som krenker	30.06.12	
	- Følge opp politiattestsaken.	30.10	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
overgrepssaker.	-Fortsette arbeidet med ressurser/materiell til forebygging og arbeid med barn og unge med overgrepserfaringer.	30.12.	BUT BUT
<i>5.2 Inkludering av mennesker med funksjonsnedsettelse i kirken (KM 13/06)</i>			
Bidra til at Den norske kirke skal være tilrettelagt for og inkludere mennesker med nedsatt funksjonsevne og mennesker med utviklingshemninger.	1) Være vertskap for møte med EDANs regionale ledere.	30.9.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	2) Avholde møte i Nasjonal gruppe og utvikle nettverk av mennesker med funksjons-nedsettelse.	30.6.12 30.12.12 30.6.12	
	3) Være medarrangør i Hel-konferansen i Bogafjell, Stavanger bispedømme.	15.10.12	
	4) Følge opp KMs behandling av Likeverd, inkludering og tilrettelegging ved blant annet seminar med de kirkelige studiestedene som målgruppe, arbeid med opplæringsprogram for menigheter og kirkelig personell og utvikling av brosjyre med forslag til tiltak i menighetene.	30.12.12	
<i>5.3 Skaperverk og bærekraft (KM 4/07 og KM 5/08) og KRs arbeid med miljø, forbruk og rettferd</i>			
Være en tydelig aktør i arbeidet for et mer bærekraftig og miljøvennlig samfunn og bidra til å promotere en mer ansvarlig klima- og miljøpolitikk i Norge. Bidra til større engasjement i bispedømmer og menigheter for miljø, forbruk og rettferd og stimulere til flere grønne menigheter og miljøsertifiserte fellestråd.	1) Løpende å promotere tema innen klima- og miljøspørsmål i kirke og samfunn, bl. a. gjennom deltakelse i offentlig debatt, høringsuttalelser og arbeid med nettsider.	30.12.12	Seksjon for diakoni og samfunn
	2) Følge opp det politiske arbeid med bærekraftig utvikling og klima både nasjonalt og internasjonalt, bl. a. ved å følge opp klimameldingene og delta i aktiviteter i forbindelse med FNs klimakonferanser og FN-konferansen Rio+20.	30.12.12	
	3) Støtte opp om å promotere gode miljøtiltak hos partnere, for eksempel KNs regionale seminarer, Fasteaksjonen, Earth Hour.	30.6.12	
	4) Styrke nettverkssamarbeid ved å gjennomføre et utvidet arbeidsgruppemøte med andre kirkelige aktører i miljøarbeidet, samt kontakt og samarbeid med miljø- og solidaritetsorganisasjoner.	30.6.12	
	5) Forberedelse og oppfølging av KM-sak om SoB, herunder etablering av arbeidsgrupper til bærekraftig økonomi og mat.	30.6.12	
	6) Fortsette internasjonalt kirkelig samarbeid på feltet bl.a. i KV, LWF og ECEN/ KEK, samt bilateralt med enkelte land.	30.12.12	
	7) Styrke nettverkssamarbeid med bispedømmene, bl.a. å gjennomføre en felles strategisamling og gjennom besøk i bispedømmene.	30.12.12	
	8) Promotere og videreutvikle verktøyene ”grønne	30.6.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	menigheter” og miljøfyrtårnsertifisering, herunder forberedelse og gjennomføring av første kurs for kirkelige miljøfyrtårnkonsumenter. 9) OVF-samarbeid (bl.a. om biologisk mangfold og skog).	30.6.12	
<i>5.4 Sosialetiske perspektiver i samfunnsdebatten</i>			
Gi bidrag som styrker Dnks rolle i samfunnsdebatten.	1) Arbeide med etiske dimensjoner i finanskrisen og på ulike økonomiske modeller bl.a. i form av et internseminar som avklarer aktuelle problemstillinger med tanke på mer utadrettet arbeid. (Se også 5.3.5.) 2) Arbeide med etiske utfordringer som gjelder integrering, fattigdom og fordelingsspørsmål og ha beredskap på samlivsetiske problemstillinger. I lys av 22.7.11 ta opp problemstillinger som gjelder yringsfrihet og religionens plass i samfunnet.	30.12.12 3.12.12 30.12.12 .	Seksjon for diakoni og samfunn
Beskrivelse av risikofaktor	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Skaperverk og bærekraft 1) Arbeidet med å skaffe finansiering til koordinatorstillingen mislykkes. 2) KR mottar ikke eksterne midler (bl. a. MD) som kan gis som støtte til regionale miljøtiltak.	1) Prosjektets omfang og aktivitet må reduseres hvis ikke midler frigis. Prosjektet må trappes kraftig ned og satsingen avvikles. 2) Breddevirkningen i miljøetsatsingen rammes.	Stor Moderat	Svært alvorlig Alvorlig
Diakoni Det opprettes ikke flere diakonstillinger	Det blir mindre samarbeid med andre lokale instanser, færre frivillige og utviklingen av lokaldiakonien vil ikke kunne nå de mål Diakoniplanen setter.	Stor	Alvorlig
Fagutvikling og nybrottsarbeid nedprioriteres.	Kvalitet og kvantitet av det lokale diakonale arbeidet reduseres	Moderat	Alvorlig
Kirkens katastrofearbeid kan bli kvalitativt dårligere og kan få vansker med å finne sin plass i samfunnets katastrofearbeid.	Verdifull kompetanse og ressurser kan bli stående ubrukt i en akutt situasjon	Moderat	Svært alvorlig
Arbeidet på overgrepfeltet nedprioriteres blant mange andre oppgaver.	Nye metoder for forebygging blir ikke utarbeidet, håndtering av saker kan bli ikke tilfredsstillende.	Liten	Svært alvorlig

Hovedområde: 6. Kultur og kirkemusikk

Hovedmål:

Øke kompetansen på kulturfeltet for å stimulere til økt bruk av kunst og kultur i kirken samt stimulere til engasjement og oppfølging av kulturarven.

Gjennom kirkemusikk å bidra til å tolke og formidle kristen tro i menighetene.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>6.1 Kirke & kultur: Kunsten å være kirke – kultur – melding (KM 7/05)</i>			
Etablere et godt samspill mellom menighetene og det allmenne kulturliv gjennom bistand fra bispedømmenes kulturrådgivere.	1) Videreutvikle nettverksbyggingen og kompetanseutviklingen hos Kirkerådets og bispedømmenes kulturrådgivere gjennom to årlige kulturrådgiversamlinger.	9.02.12 og 13.09.12	Seksjon for guds-gudstjenest eliv og kultur
Gjøre Den norske kirke med sitt trosunivers til en attraktiv kunst- og kulturarrangør for utøvende kunstnere.	2) Arrangere nasjonale kompetansehevende tiltak innen spisskompetanseområdene i bispedømmene (Tunsberg bispedømmeråd: Visuell kunst).	1.11.12	
	3) Arrangere et kompetansehevende tiltak med KA for kirkeverger om kirkens kultursatsing (publikumsutvikling).	30.4.12	
	4) Etablere nasjonal gruppe for Den kulturelle skolesekken.	30.04.12	
	5) Arrangere årlig adventslunsj for nasjonale kunst- og kulturaktører og kunstfag-organisasjonene.	1.12.12	
	6) Ha møte med Rikskonsertene og Riksutstillingene og Norsk kulturråd om samarbeid og vilkår for kulturfeltet for Den norske kirke.	28.02.12	
	7) Eidsvoll 2014: Gjøre sekretærarbeid og arbeide videre m/planlegging av Den norske kirkes deltakelse på nasjonalt og regionalt nivå, Camilla Collett 2013 – monolog for DKS, vgs. Tidemand 2014 – regional utstilling Musikalsk bestillingsverk 2014 m/lokale aktører – turn i bispedømmene Bededagsgudstj. – utarbeide liturgi	30.03.12 og 30.09.12	
	8) Videreutvikle informasjonsmateriell på www.kirken.no/kultur .	30.04.12 og 30.10.12	
	9) Gjøre dette til tema på kulturrådgiver-samlingene.	28.02.12 og 30.09.12	
Styrke menighetenes søknadskompetanse innen offentlige støtteordninger og øke markedsføringskompetanse for tiltakene i menighetene.			

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>6.2 Kirkebygg</i>			
Fornye tenkningen og regelverket om kirkebygg, kirkerommet og kirkelig inventar med tanke på KM-sak i 2014.	1) Arrangere seminar om kirkerommets teologi.	30.6.12	Avdeling for kirkeordning og Seksjon for gudstj-liv og kultur
Gi råd og avgi uttalelse om nye kirkebygg.	2) Delta i møter i en arbeidsgruppe som utreder regelverket for kirkebygg/inventar ved hjelp av ekstern utreder.	Hele året	
Veilede om ominnredning av kirkerom m.m.	3) Delta i samarbeidsmøter og skrive uttalelser.	Hele året	Seksjon for gudstj-liv og kultur
	4) Besøke aktuelle kirker på forespørsel å gi råd pr .telefon, e-post, brev mm.	Hele året	
	5) Utvikle hjemmeside på www.kirken.no med aktuell informasjon om kirkebygg og inventar.	31.12.12	
<i>6.3 Kirkemusikk</i>			
Ferdigstille arbeidet med ny koralbok våren 2012 og arbeide med korrektur og registre høsten 2012.	1) Møter i koralbokkomiteen hvor alle satsene til koralboka gjennomgås og godkjennes.	31.03.12	Seksjon for gudstj.liv
	2) Holde seminar om harmonisering av folketoner.	23/24.01.12	
	3) Utarbeide og kvalitetssikre besifring av salmene.	31.3.12	
	4) Utarbeide fortløpende fullt manus for hver sats i koralboka, alt ferdig innen 15. juni.	15.06.12	
	5) Arbeid med korrektur av koralboka	30.09.12	
Gi råd ved utprøving av ny liturgisk musikk og registrering av erfaringer.	6) Delta i kurset for kursholdere i bispedømmene	19.03.12	
	7)Involvere kirkemusikerne i arbeidet med «skråstolasaken».	1.1.12-30.9.12	
Styrke innføring av Plan for kirkemusikk.	8) Utarbeide kapitlet med bibelske salmer i den nye salmeboka.	31.03.12	
	9) Delta på kurs i kirkemusikk	28.02.12	
	10) Ha møter med kirkemusikalske Organisasjoner	30.11.12	
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Kultur 1) Kultursatsingen er i etablerings- og oppbyggingsfasen. Stillingene og fagfeltet er nytt både i bispedømmene og Kirkerådet. Fagfeltet skal etablere seg i dialog med de eksisterende feltene. Tildelingen til dette feltet er allerede i oppbyggingsfasen innfaset i rammetilskuddene. Dette gjør det krevende å sikre fagfeltet i oppbyggingsfasen. Manglende helhetlig og koordinert satsing vil ramme feltet.	1) Kultursatsingen kan svekkes og konflikter bli krevende å håndtere.	Moderat	Moderat

Hovedområde: 7. Økumenikk og internasjonale spørsmål (MKR)

Hovedmål:

Bidra faglig og relasjonsbyggende, i samhandling med andre kirker, organisasjoner og livssynsamfunn, i arbeidet med å styrke kristen enhet, misjon, interreligiøs forståelse og sosial rettferdighet.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>7.1 Økumeniske relasjoner og kirkesamarbeid</i>			
a) Ivareta forpliktelsene som medlemskirke i KV og bygge opp om KVs målsetninger.	1) Følge opp det nære samarbeidet med KVs gen.sekr, deltakelse i sentralkomitémøtet høsten 2012. 2) Starte forberedelsen til KVs gen.forsml. i 2013. 3) Samarbeide med KV om freds-, forsonings- og interreligiøst dialogarbeid i Midtøsten (UD-prosjekt). 4) Samarbeide med KV om oppfølging av Just Peace og ATT-kampanje (UD-prosjekt). 5) Være vertskap for Nordisk/Baltisk nettverksmøte i KVs Faith & Order møte i Oslo i september 2012.	31.12.12 31.12.12 31.12.12 31.12.12 30.09.12	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
b) Ivareta forpliktelsene som medlemskirke i LVF og styrke det lutherske fellesskapet.	1) Videreutvikle LVF og relasjonen mellom LVF og Dnk gjennom kontakt med LVFs gen.sekr, rådsmedlemmene fra Dnk og rådsmøtet. 2) Følge opp LVFs strategi i samarbeid med LVFs Nasjonalkomité – utvide deltakelsen. 3) Planlegge og delta i LVFs europeiske kirkelederkonferanse 11.-14. mai i Ostrava, Tsjekkia.	31.12.12 30.09.12 31.05.12	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
c) Videreutvikle kirkesamarbeidet i Europa.	1) Bidra til KEKs omstruktureringsprosess gjennom sentralkomiteen, kommisjonene og forberedelsene til generalforsamlingen i 2013. 2) Forberede, delta og følge opp generalforsamlingen i CPCE i Firenze i 2012. 3) Styrke og videreutvikle Porvoo-fellesskapet gjennom å bidra med sekretariatsressurser og delta i konsultasjoner og kirkeledermøter. 4) Fornye kontakten med Den russisk-ortodokse kirke bl.a. gjennom deltakelse i SKKB - Barentsamarbeidet. 5) Videreutvikle nordisk økumenisk samarbeid. 6) Samordningsmøte om Dnks økumeniske arbeid i Europa.	31.12.12 30.09.12 31.12.12 31.12.12 31.12.12 30.04.12	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
d) Konkretisere samarbeidet gjennom	1) Igangsette evaluering av søsterkirkeavtalene.	31.12.12	Avd for økumenikk

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
de bilaterale kirkeavtalene og forholdet til søsterkirker.	2) OVF-prosjekter til søsterkirkene. 3) Arrangere besøk fra Skottland i feb. 2012. 4) Delegasjonsbesøk fra Dnk til Midtøsten i mars 2012 – styrke relasjonen til ELCJHL. 5) Følge opp relasjonen til Den russisk ortodokse kirke. 6) Følge opp relasjonen til kirken i Kina.	28.02.12 28.02.12 31.03.12 31.12.12 31.12.12	og inter-nasjonale spørsmål
e) Synliggjøre og videreutvikle økumenisk samarbeid i Norge, gjennom KATLUSA, Nådens Fellesskap og særlig NKR.	1) Styrke det økumeniske samarbeidet i Norge ved å delta aktivt i Norges kristne råds styre og rådsmøte, fredsplattformen og flerkulturelt nettverk. 2) Videreføre de bilaterale samtaler med Metodistkirken (Nådens fellesskap) . 3) Videreføre de bilaterale samtaler med Den katolske kirke (KATLUSA) . 4) følge med i kirkesamarbeidet i Barentsregionen.	31.12.12 31.12.12 31.12.12 31.12.12	Avd for økumenikk og inter-nasjonale spørsmål
f) Styrke Dnks forståelse av luthersk identitet og økumeniske engasjement.	1) Følge opp KM-saken fra 2011. 2) Styrke og fornye Dnks misjonsengasjement. Forberede og følge opp KM-sak 2012. 3) Styrke og klargjøre Dnks økumeniske profil og engasjement gjennom å starte opp arbeidet med en strategiplan for økumenikk og internasjonalt samarbeid. 4) Bidra til teologisk refleksjon om 'forsoning' og 'Healing of Memories'' bl.a. knyttet til misjons- og urfolks-erfaringer. Forberede konferanse sammen med SKR i 2013 5) Opprettholde en teologisk refleksjon inn i Kirkerådets arbeid med ny kirkeordning. TN-innspill.	31.12.12 31.12.12 31.12.12 31.12.12 31.12.12	Avd for økumenikk og inter-nasjonale spørsmål
<i>7.2 Fred, menneskerettigheter og vern om skaperverket</i>			
Fortsette kirkens arbeid med fred, menneskerettigheter og økonomisk rettferdighet.	1) Følge opp WCC International Peace Convocation, Jamaica. (rettferdig fred) 2) Sikre urfolks rettigheter gjennom støtte til KVs og LVF urfolksprogram. 3) Bidra til fred og forsoning i Midtøsten ved å følge opp MKRs Midtøstenstrategi både gjennom teologisk og politisk arbeid, religionsdialog og fredsarbeid. Utarbeide en strategi for rekruttering til EAPPI i Dnk, og arrangere en delegasjonsreise til Midtøsten i mars 2012.	31.12.12 31.12.12 31.12.12	Avd for økumenikk og inter-nasjonale spørsmål

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	<p>4) Synliggjøre og motarbeide uretten som dalitene er utsatt for gjennom å arrangere seminar/høring i februar 2012 om kastebasert diskriminering og daliters menneskerettighetssituasjon.</p> <p>5) Styrke solidariteten med forfulgte kristne gjennom å synliggjøre deres situasjon. Samarbeide med andre organisasjoner, media og myndighetene for å styrke trosfriheten.</p> <p>6) Klargjøre Dnks menneskerettighetsengasjement gjennom å igangsette et arbeid med prinsippdokument om kirken og menneskerettighetene.</p> <p>7) Bidra til arbeidet med 'Religion og utvikling' gjennom deltagelse i referansegruppen til UD/Solheim og Oslo-senterets prosjekt, samt gjennom forsterket kontakt med DIGNI.</p> <p>8) Bidra aktivt som eier av Kirkens Nødhjelp (representantskap, bilaterale møter etc) særlig på utviklingspolitikk.</p> <p>9) Avklare eierskapaforpliktelsene i MR-fondet og Oslo-koalisjonen.</p>	<p>31.03.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12.</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p>	
b) Konkretisere og følge opp arbeidet med klima og miljø, jfr. hovedomr 5.3.	<p>1) Opprettholde, videreutvikle og styrke kirkenes miljøengasjement gjennom 'Skaperverk og bærekraft' – samarbeidet, og særlig advocacy på klimarettferdighet.</p> <p>2) Forsterke og synliggjøre kirkelig engasjement for å bidra til vellykkede FN-konferanser Rio+20 og COP 18</p> <p>3) Delta i FORUMS arbeidsgruppe.</p>	<p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>
c) Følge opp KM-saken: Økonomisk globalisering, med særlig fokus på skatteparadiser.	<p>1) Fremme global økonomisk rettferdighet ved å følge opp KM-vedtaket bl.a. gjennom arbeid med pensjonsfondsettikk, skatteparadis og ulovlig kapitalflukt i samarbeid med KN og Tax Justice Network.</p>	<p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>
<i>7.3 Religionsdialog, religionspolitikk, flyktning- og asylspørsmål og integrering</i>			
a) Følge opp arbeidet med religionsdialog og kirke i multikulturell kontekst	<p>1) Realisere samarbeidsavtalen med Kirkelig senter for religionsmøte og dialog og bistå Areopagos i arbeidet med å opprette flere dialogsentra i Dnk .</p> <p>2) Styrke samarbeidet mellom tros- og livssynsamfunnene i Norge gjennom aktiv deltagelse i STL.</p> <p>3) Styrke og videreutvikle de bilaterale relasjonene til Islamsk Råd og Det Mosaiske Trossamfund gjennom kontaktgruppene med disse, og trepartssamarbeidet</p>	<p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	<p>«Abrahams barn». Gjennomføre felles tur til Midtøsten høsten 2012.</p> <p>4) Utvikle ressursmaterieil for trosopplæringen om fremmedfrykt og religiøse minoriteter (Eckbo-finansiert), samt vurdere en kartlegging av holdninger til religiøse minoriteter blant ansatte i Den norske kirke.</p> <p>5) Bidra til fred og forsoning i Midtøsten gjennom å styrke religionsdialogen. Videreutvikle samarbeidet med Council of Religious Institutions in the Holy Land, og Jordanian Interfaith Coexistence and Research Center</p> <p>6) Fremme god misjonspraksis ved å følge opp og konkretisere Oslokoalisjonens "Recommended Ground Rules for Missionary Activities", bl.a. gjennom Indiaprojekt med KN, Mekongprosjekt sammen med SMM, og workshop i Sri Lanka</p> <p>7) Formalisere kontaktgruppa med Det norske buddhistforbund.</p>	<p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12.</p> <p>31.12.12</p>	
<p>b) Styrke politiske og interreligiøse samarbeidsrelasjoner, og delta i den offentlige samtalen om en ny religionspolitikk.</p>	<p>1) Bidra til å fremme en god religionspolitikk i Norge ved å gi innspill og følge arbeidet til det regjeringsoppnevnte Stålsett-utvalget.</p> <p>2) Forberede KM sak om religionspolitikk i 2013.</p> <p>3) Arrangere et seminar om religion i offentligheten i samarbeid med HEF.</p>	<p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>
<p>c) Tydeliggjøre kirkelige perspektiver og bidra med vesentlige innspill i asyl- og innvandringsdebatten.</p>	<p>1) Ivareta Norges ansvar i det globale fellesskapet gjennom å forsvare papirløses rettigheter, fremme trosfrihet for asylsøkere og reform av Utlendingsnemnda. Fortsette å delta aktivt i kampanjen "Ingen er ulovlig". Rette et særlig fokus mot kristne konvertitter, og støtte etableringen av People Peace og monitoreringsordning for tvangsreturer.</p>	<p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>
<p>d) Integrering: Følge opp KM-saken "Kristne innvandrere og menighetene i Norge" (KM 07/09).</p>	<p>1) Fremme inkluderingen av innvandrere i menighetene ved å konkretisere og følge opp KM-saken om kristne innvandrere i samarbeid med Norges kristne råd og KUI. Bl.a. lansere oppdatert versjon av «Ressurspermen: På vei mot et inkluderende samfunn» og annet ressursmateriale for inkludering.</p> <p>2) Bidra til en forsvarlig og rettferdig norsk asyl- og innvandringspolitikk ved å være konstruktiv og tydelig i de offentlige samtalen, bygge allianser og samarbeidsrelasjoner til politikere og andre organisasjoner.</p> <p>3) Styrke det økumeniske samarbeidet rundt migrasjonsspørsmål, særlig gjennom oppfølging av arbeidet i Flerkulturelt Kirkelig Nettverk og Churches' Commission for Migrants in Europe.</p>	<p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p> <p>31.12.12</p>	<p>Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål</p>

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>7.4 Samarbeid menighet og misjon(SMM) (KM 05/05)</i>			
Videreutvikle SMM-samarbeidet og styrke engasjementet for misjon i menighetene.	1) Forberede og følge opp KM saken om misjon bl.a. ved besøksrunde til bispedømmerådene.	31.12.12	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
	2) Fortsette arbeidet med kompetanseheving av misjonsforståelsen blant prester, kateketer og diakoner i Den norske kirke.	31.12.12	
	3) Knytte opp mot arbeidet med bl.a. trosopplæring, gudstjeneste og kultur. Eventuelt utarbeide ressurser og arrangere kurs m.m. i samarbeid med yrkesorganisasjonene.	31.12.12	
<i>7.5 Kirkens Nord-Sør Informasjon</i>			
Styrke Den norske kirkes menigheters engasjement for rettferd, fred og vern om skaperverket i et globalt perspektiv	1) Arbeide med skaperverk og bærekraft i et globalt perspektiv: - Skaperverkets dag: utvikle liturgi- og inspirasjonsmateriell. - «Grønn trosopplæring»: avholde kurs i samarbeid med IKO o.a. - Klimarettferdighet: samarbeide med søsterkirker i Sør (oppfølging av COP 17 og Rio +20) - Arrangere fagdag for kirkelige utdanningsinstitusjoner (klimarettferdighet/økonomisk rettferdighet)	31.12.12	Avd. for økumenikk og internasjonale spørsmål
	2) Arbeide med nord/sør- spørsmål: - Hiv & aids: følge opp KM-saken om hiv & aids i "One Body"-prosjektet (Norden-FOCCISA) - Økonomisk rettferd og rettferdig fred: Utgi ressursmateriell for unge ledere om "Just Peace" - Menneskerettigheter: Promotere studiemateriellet "Giv oss i dag..." Menneskerettigheter og menneskeverd som en del av det daglige brød.	31.12.12	
	3) Arbeide for et globalt gudstjenesteliv: - Syng håp 1 og 2:arrangere seminar og gudstjenesteverksteder, lokalt og regionalt - Liturgimateriell: til Nord/sør-søndag og Verdens aidsdag - KUIs liturgidatabase: videreutvikle denne	31.12.12	
	4) Vennskapssamarbeid og nettverk: - Vennskapskonferanse: i samarbeid med et bispedømme o.a. - Migrantmiljøer: opprette kontakt om nord/sør-informasjon/kulturutveksling	31.12.12	
	5) Økonomisk støtte til menigheter: Tilby økonomisk støtte til menigheter som jobber med nord/sør-spørsmål.	31.12.12	

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p>7.1 Økumeniske relasjoner Den største risikoen er at Dnk ikke ser seg i stand til å oppfylle sine økonomiske forpliktelser overfor KV og LVF ved å betale forventet kontingent.</p> <p>Ellers er det knyttet usikkerhet til utviklingen i KEK og økumenisk samarbeid i Europa</p>	<p>Den norske kirke taper anseelse ved ikke å betale forventet medlemsavgift og KV og LVF får ikke inn forventet ressurser til sitt arbeid</p> <p>Konsekvensen ligger utenfor avd. kontroll, men Dnk vil bidra etter beste evne til nyorganisering av KEK</p>	<p>Stor</p> <p>Moderat</p>	<p>Alvorlig</p> <p>Alvorlig</p>
<p>7.2 Fred, menneskerettigheter og vern om skaperverk Avdelingen forventer å kunne gjennomføre planlagte tiltak, men resultatmåling vanskeligjøres av eksterne forhold og samarbeidspartnere både nasjonalt og internasjonalt. Arbeidet med Skaperverk og bærekraft er avhengig av ny koordinator kommer snart og godt i gang med arbeidet</p>	<p>Dnk mister troverdighet i sitt miljøengasjement</p>	<p>Liten</p>	<p>Alvorlig</p>
<p>7.3 Religionsdialog, religionspol. flyktninge- og asylpolitikk og integrering Avdelingen forventer å kunne gjennomføre planlagte tiltak, men resultatmåling vanskeligjøres av eksterne forhold og samarbeidspartnere både nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Ikke minst etter 22.7. er det avgjørende viktig å videreføre de gode samarbeidsrelasjoner mellom tros- og livssynssamfunn i Norge. Arbeidet med ny kirkeordning bør gå parallelt med arbeidet for en ny offentlig religionspolitikk</p> <p>Implementeringen av KM-saken om kristne innvandrere forutsetter at saken prioriteres opp både nasjonalt, regionalt og lokalt i Den norske kirke.</p>	<p>Økt konfliktnivå i den norske befolkning, manglende respekt for mangfold, ytringsfrihet og religionsfrihet</p> <p>Den norske kirke greier ikke å integrere kristne innvandrere i lokalmenighetene godt nok. Noen som primært ønsket tilknytning til Dnk søker seg i stedet til egne eller andre menigheter</p>	<p>Moderat</p> <p>Moderat</p>	<p>Moderat</p> <p>Moderat</p>

Hovedområde: 8. Samisk kirkeliv (SKR)

Hovedmål:

Fremme og utvikle samisk kirkeliv som en livskraftig og likeverdig del av Den norske kirke, styrke samiskkirkelig fellesskap over landegrensene og ivareta kirkelig urfolksarbeid.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>8.1 Strategiplan for samisk kirkeliv (KM 08/11, KM 7/06)</i>			
Sikre en mer systematisk og gjennomgående ivaretagelse av samisk kirkeliv i Dnk gjennom oppfølging og implementering av Strategiplan for samisk kirkeliv.	1) Sette fokus på implementering av Strategiplan for samisk kirkeliv under Samisk kirkelivskonferanse og lokale/regionale samlinger.	31.05.12 30.10.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Utarbeide hjelpemateriell for lokal implementering.	30.04.12	
	3) Samordningsmøter med Nord-H., Sør-H, Nidaros og Oslo bispedømmer om oppfølging av strategiplanen.	30.06.12	
<i>8.2 Samisk trosopplæring (KM 3.6/11)</i>			
Videreføre arbeidet med utvikling av samisk trosopplæring på nordsamisk, lulesamisk, sørsamisk og norsk, med fokus på diakonale perspektiver i trosopplæringen.	1) Fortsatt stimulere til implementering av Plan for samisk trosopplæring gjennom nettverkssamling og lokale besøk.	30.10.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Berede grunn for oppstart av nasjonal samisk konfirmantleir 2014 i dialog med de tre nordligste bispedømmene, bl.a. ved å stimulere til regionale samiske konfirmantleirtiltak i 2012 (og 2013).	31.09.12	
	3) Evaluere, forbedre og markedsføre nettstedet www.osko.no	30.09.12	
	4) Bidra til ferdigstilling av manus for sørsamisk 4-årsbok (trykking 2013).	31.12.12	
	5) Ivareta samisk trosopplæring som sentralt tema på Samisk kirkelivskonferanse mai 2012, med fokus på diakonale perspektiver i trosopplæringen.	31.05.12	
<i>8.3 Samisk ungdomsarbeid</i>			
Starte etablering av nasjonalt samisk ungdomsarbeid i Den norske kirke.	1) Starte nettverksbygging blant samisk ungdom med sikte på oppstart av samlingsbasert arbeid fra høsten 2012.	30.09.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Forberede ungdomsprogram til Samiske kirkedager 2013 og starte rekruttering av ungdom til dette.	31.10.12	
	2) Starte rekruttering av ungdomsledere til samiske kirkedager 2013 og fremtidig nasjonal konfirmantleir 2014.	30.11.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>8.4 Samiske liturgier</i>			
Videreføre arbeidet med utvikling og tilgjengeliggjøring av liturgier på samiske språk.	1) Trykke lulesamisk liturgibok (tospråklig versjon).	15.06.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Trykke organisthefte til Nordsamisk liturgibok.	15.08.12	
	3) Starte arbeidet med kvalitetssikring av foreliggende sørsamiske liturgier, og med eventuell tilpassing og oversettelse av nye ledd i lys av ny gudstjeneste- og dåpsliturgi (2011). Avklare mulighet for eventuelle felles sørsamiske liturgier på norsk og svensk side. Arbeidet gjøres med sikte på godkjenning av liturgier i 2013 og utgivelse i 2014.	31.12.12	
<i>8.5 Kompetansebygging</i>			
Legge grunnlag for relevant kompetansebygging for samisk kirkeliv.	1) Bidra til ivaretagelse av samisk kirkehistorie i UiTs prosjekt Nordnorsk religionshistorie og yte støtte til oppstart av prosjektet.	31.03.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Arrangere samisk kirkehistorieseminar i samarbeid med UiT høsten 2012 (markere 250-årsjubileet for første samiske prest i Norge og 20-årsjubileet for opprettelsen av SKR)	15.10.12	
	3) Fortsette dialogen med UiT, KUN, SA/SH, MF, TF, MHS om videreføring/videreutvikling av kurset Tro og livstolkning i Sápmi.	30.06.12	
	4) Dialog med Sametinget om stipendordninger relatert til kirkelig utdanning fra 2013.	31.05.12	
<i>8.6 Samiskkirkelig samarbeid over landegrensene</i>			
Fremme samisk kirkeliv på tvers av landegrensene i samarbeid med de sentrale samiskkirkelige organer i Sverige og Finland.	1) Lede planleggingen av Samiske kirkedager 2013, sikre nødvendig ekstern finansiering, etablere lokal organisasjon i Mo i Rana, og samordne det nordiske samarbeidet om prosjektet.	1.1.12 - 31.12.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Gjennomføre årlig samdrøftingsmøte mellom samiskkirkelige organer i Norge, Sverige og Finland.	30.11.12	
<i>8.7 Urfolks- og forsoningsarbeid</i>			
Fremme og delta i kirkelig urfolksarbeid, samt relevant dialog- og forsoningsarbeid i samarbeid med Mellomkirkelig råd.	1) Starte nordisk nettverksbygging med sikte på en større nordisk konferanse i 2014 med fokus på samiskrelatert forsonings- og dialogarbeid. Miljøet fra dialog- og forsoningsprosjektet i Nord-Salten gis en sentral rolle.	31.10.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Forberede internasjonal urfolksdeltakelse og urfolksrelatert program på Samiske kirkedager 2013 (åpningsdagen 9. aug er FN's urfolksdag).	31.05.12	
	3) Bidra til å sikre ivaretagelse av urfolksspørsmål og urfolks deltakelse i den økumeniske bevegelse gjennom støtte til KV's urfolksprogram.	31.03.12	

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>8.8 Relasjonsbygging mot aktuelle samarbeidspartnere</i>			
Bygge relasjoner mot aktuelle samiske og samiskrelaterte samarbeidspartnere.	1) Følge opp samarbeidsavtalen med Sametinget gjennom fortsatt dialog og årlig administrativt møte.	31.05.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Utvikle samarbeidet med Kirkelig utdanningscenter i nord, Universitetet i Tromsø og Samisk høyskole.	31.12.12	
	3) Ha kontaktmøter med Nidaros, Sør-Hålogaland og Nord-Hålogaland bispedømmer.	31.12.12	
<i>8.9 Etablering av Samisk kirkeråds sekretariat i Tromsø</i>			
Etablere samisk avdeling i Tromsø og etablere/sikre gode samhandlingsrutiner med resten av de sentralkirkelige råd i Oslo.	1) Etablere Samisk kirkeråds sekretariat i nye lokaler i Tromsø innen sommeren 2012.	10.07.12	Avd for samisk Kirkeliv
	2) Rekruttere nye medarbeidere i ledige stilling(er).	31.03.12	
	3) Sikre gode samhandlingsrutiner mot Kirkens hus i Oslo etter etablering i Tromsø.	30.09.12	
	4) Sikre faste møtepunkt med aktuelle samarbeidspartnere i Tromsø og regionen etter etablering i Tromsø.	30.09.12	
<i>Annet</i>			
- samiske liturgier, jfr. pkt. 3.4			

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p>1) Samisk trosopplæring Realisering av delmål og foreslåtte tiltak avhenger av rådgiverressurs på feltet. Risiko er knyttet til om trosopplæringsrådgiver følger med til Tromsø, og rekruttering ved evt. behov for ny medarbeider. Satsningen på nasjonal konfirmantleir har risiko knyttet til rekruttering av ungdomsrådgiver (jf. nedenfor).</p>	1) Arbeidet med styrking av samisk trosopplæring vil midlertidig svekkes.	Liten	Alvorlig
<p>2) Samisk ungdomsarbeid Realisering av delmål og foreslåtte tiltak avhenger av rådgiverressurs på feltet. Risikoen er knyttet til rekruttering av ny ungdomsrådgiver.</p>	2) Samisk kirkeliv står fortsatt uten ungdomsarbeid og ungdomsprogrammet på Samiske kirkedager 2013 står i fare.	Liten	Alvorlig
<p>3) Etablering av Samisk kirkeråds sekretariat i Tromsø Risikoen er knyttet til hvorvidt man får full bemanning i Tromsø fra oppstart.</p>	3) Flytting vil realiseres, men Samisk kirkeråds sekretariat vil midlertidig svekkes dersom stillinger blir stående ubesatt.	Moderat	Moderat

Hovedområde: 9. Kommunikasjon og IKT

Hovedmål:

Den norske kirke skal erfares som relevant, inkluderende og tydelig kirke som inspirerer mennesker til å leve i tro, håp og kjærlighet.

Samle kirken til et IKT-rike, med felles IKT-verktøy for alle medarbeidere, likt servicenivå for alle, der kirkens brukere er i sentrum.

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>9.1 Følge opp kommunikasjonsplan (KM 4/06)9.</i>			
a) Styrke medlemmenes tilhørighet til og deltakelse i kirken	Budskapsutforming og profilering Kommunikasjonskampanjer: <ul style="list-style-type: none"> • Rekruttering • Kirkeordning • Trosopplæring 	1.05.12.	Avd. for kommunikasjon
b) Styrke kirkens omdømme og videreutvikle kirkens samfunnskontakt	Budskapsutforming og profilering <ul style="list-style-type: none"> • Nettverksbygging • Myndighetskontakt • Deltakelse i aktuell debatt • Etablere KR på sosiale medier 	Løpende 1.05.12	Avd. for kommunikasjon
c) Legge til rette for åpenhet, innsyn, tilgjengelighet og nærvær	<ul style="list-style-type: none"> • Anskaffe ny plattform, utvikle og innføre første versjon av ny www.kirken.no • Operativt kommunikasjonsarbeid 	31.12.12 Løpende	Avd. for kommunikasjon
d) Forbedre kirkens interne kommunikasjon	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere egnede plattformer • Starte arbeidet med anskaffelse intranett 	1.03.12-31.12.	Avd. for kommunikasjon
<i>9.2 Følge opp IKT-strategien for Den norske kirke (KM 03.7/09)</i>			
Videreutvikle kirkens organisasjon slik at medlemmenes engasjement, deltakelse og medeierskap styrkes, og slik at ansatte, tillitsvalgte og frivillige får gode og tjenlige arbeidsverktøy og samhandlingsrom.	1) Følge opp politisk eierskap til prosjektet "IKT i Kirken 2011- 2014" 2) Videreføre arbeidet med å skape politisk forståelse for nødvendigheten av offentlige investeringsmidler 3) Videreutvikle organisasjon og program for <i>IKT i kirken</i> 4) Gjennomføre programmet <ul style="list-style-type: none"> • Deltakelse i eiergruppe, programstyre og programledelse • Eier av IKT – prosjekter og leveranser 	30.06.12/31.12.12 30.06.12/31.12.12 30.06.12/31.12.12 30.06.12/31.12.12	Seksjon for IKT
Videreutvikle IKT tjenester.	1) Samordne IKT- behov og utarbeide tiltak i statsbudsjettet.	30.06.12	Seksjon for IKT

ÅRSPLAN 2012 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2012	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	2) Etablere nødvendige beskrivelse av eierskap og ansvar for systemeierrollen/kunde, leverandørrollen/IKT og styringsmodell.	31.12.12	
<i>9.3 Utvikle kirkens medlemsregister</i>			
Bekreftede medlemmenes tilhørighet til kirken ved å ta deres medlemskap på alvor.	1) Innføre og drifte ny elektronisk kirkebok teknologisk, etablert driftsorganisasjon og gjennomført kurs.	30.06.12	Seksjon for IKT
Gjennom arbeid med de kirkelige registrene å videreutvikle kirkens organisasjon slik at medlemmenes engasjement, deltakelse og medeierskap styrkes.	2) Videreutvikle Kirkerådet bestiller organisasjon til å inneha nødvendig kompetanse, metoder og verktøy samt gjennomføringsevne.	30.06.12	
Gjennom arbeid med brukerstøtte og medlemskontakt å legge til rette for åpenhet, innsyn, og tilgjengelighet	3) Utrede og innføre verktøy for elektronisk innrapportering av kirkelige data via registrene (statistikkmødul)	31.12.12	
Gjennom arbeid med å legge til rett elektronisk kirkebok slik at tilsatte i Den norske kirke får en enklere hverdag og at det er etablert nødvendige samhandlingsløsninger ift. lokale fagsystemer.	4) Utrede og innføre løsninger for datautveksling med lokale fagsystemer i å samarbeide med nasjonale arbeidet IKT i kirken.	31.12.12	
	5) Utrede og innføre løsninger for å gi medlemmer tilgang til oppslag om medlemskap i Den norske kirke med bruk av IDporten og MinID.	31.12.12	
	6) Videreføre arbeidet med å forbedre feil og mangler samt bedret datakvalitet etter Ipera konkursen.	31.12.12	
	7) Oppdatere IKT arkitekturen i medlemsregister og tilhørende løsninger slik at det er hensiktsmessig.	31.12.12	
	8) Forbedre og tilgjengeliggjøre brukerdokumentasjon elektronisk og etablere e-lærings tjenester.	31.12.12	
	9) Videreutvikle Kirkerådet brukerstøtte organisasjon til å inneha nødvendig kompetanse metoder og verktøy samt gjennomføringsevne.	31.12.12	

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p>IKT-strategi</p> <p>1) Manglende finansiering.</p> <p>2) Manglende forankring i en organisasjon og politisk.</p> <p>3) Overtakelse av kirkens del av OVF-nettet forutsettes.</p>	<p>1) Framdriften følges ikke.</p> <p>2) Manglende forståelse for behov og tiltak.</p> <p>3) Basisen for å komme videre med strategien er ikke til stede.</p>	<p>Stor</p> <p>Stor</p> <p>Stor</p>	<p>Alvorlig</p> <p>Alvorlig</p> <p>Alvorlig</p>
<p>Medlemsregisteret</p> <p>1) Investerings- og driftsbudsjett er ikke tilstrekkelig for å sikre god nok bestiller kompetanse i Kirkerådet, nødvendig datakvalitet og opprettholde god teknisk løsning i takt med utviklingen.</p> <p>2) Konkurs hos tidligere programutviklings- og vedlikeholdsleverandør medfører at det også er et vesentlig etterslep av vedlikehold av selve registeret og oppgradering av teknisk plattform. Dokumentert i forbindelse med Ipera konkursen.</p> <p>3) Innføring av modulen eKirkebok i medlemsregisteret gir en årlig økning i utvikling og driftsbudsjettet på ca. 05-1 mill. Drift er priset til ca. kr 180.000 pr år. I tillegg kommer vedlikehold og KR forvaltning og bestillerkompetanse.</p> <p>4) Integrasjon mellom eKirkebok og lokale fagsystemer som vil øke datakvalitet og redusere dobbeltregistrering i flere datasystemer er ikke finansiert.</p>	<p>1) og 2) Konsekvens er fare for driftsstans – redusert og oppetid. Vil medføre flere feil og manglende datakvalitet. Videre vil det medføre ytterligere etterslep av vedlikehold og økte kostnader.</p> <p>3) Årlige kostnader for eKirkebok vil medføre tilsvarende manglende utvikling og vedlikehold av medlemsregisteret. Konsekvens er fare for driftsstans – redusert og oppetid. Vil medføre flere feil og manglende datakvalitet.</p> <p>4) Manglende datakvalitet</p>	<p>Stor</p> <p>Stor</p> <p>Stor</p>	<p>Meget Alvorlig</p> <p>Meget Alvorlig</p> <p>Alvorlig</p>