

**Referanser:**

[KR 91/20 Budsjett 2021 - rettssubjektet Den norske kirke](#)

[KR 62/20 Digital kirke](#)

[KR 57/20 Mal for helhetlig menighetsplan](#)

[KR 85/20 Digitaliseringsstrategi](#)

[Forsknings-, utviklings- og innovasjonsstrategi for Den norske kirke](#)

Arkivsak: 20/01240-12

## Budsjett 2021 - orientering om satsinger

### Sammendrag

Kirkerådet vedtok budsjett for 2021 i KR 91/20. Under behandlingen av 2021-budsjettet for rettssubjektet ba Kirkerådet om en orientering som i større grad redegjorde for innholdet i satsingsforslagene.

I denne saken er det redegjort for satsingene, med en særlig omtale av tiltakene som er gjort for å styrke den digitale satsingen i kirken.

### Forslag til vedtak

1. Kirkerådet tar informasjonen om satsingsforslagene til orientering.

### Saksorientering

#### Bakgrunn

Under behandlingen av KR 91/20 Budsjett 2021 – rettssubjektet Den norske kirke, ble det fremmet ønske om en mer detaljert beskrivelse av satsingsforslagene i budsjettet.

Satsingene som ble lagt frem for Kirkerådets i budsjett 2021 har en samlet budsjettramme på 31 mill. kroner. Tiltakene er finansiert gjennom frigjøring av midler og omdisponering innen budsjettgruppe 110 (rettssubjektsskostnader) og 120 (Kirkerådet). Satsingene påvirker dermed ikke budsjettene til bispedømmerådene.

Lønns- og prisvekst er innarbeidet på samme måte for samtlige enheter og budsjettgrupper i rettssubjektet.

Satsingene hadde følgende omtale i budsjettsaken:

### **Satsinger og nye tiltak i budsjettet for 2021**

*Kirkerådet behandlet i sak KR 46/20 behov for satsinger i 2021. Disse innspillene er innarbeidet i budsjettet. De to satsingsområdene dåp og digital kirke har betydelige midler knyttet til arbeidet, bl.a. lønnskostnader og kjente prosjektmidler som allerede ligger innarbeidet i driftsbudsjettet, siden disse områdene har vært prioriterte områder i flere år. Under satsinger og nye tiltak fremkommer behovet for ytterligere resurser. Hele «satsingen» ligger altså ikke inne som nye tiltak i budsjettet for 2021. Den faktiske aktiviteten på områdene fremgår også av Årsplan for 2021. Av en ramme på 31 mill. kroner er 23 mill. kroner knyttet til ulike sider av Digital kirke (KR 46/20), mens 8 mill. kroner for det vesentlige gjelder de vedtatte fokusområdene.*

*De vedtatte fokusområdene er: 1. Rekruttering 2. Diakoni 3. Frivillighet 4. Kirken i det flerkulturelle samfunn 5. Gravferd.*

*Rekruttering blir avsluttet som prosjekt. Rapport fra prosjektet og forslag til rekrutteringsstrategi legges frem for Kirkerådet. Det er 2,5 årsverk i sekretariatet knyttet til arbeidet, fordelt på barn og unge (BUT), kommunikasjon og HR. Tiltakene i prosjektet er videreført i det ordinære driftsbudsjettet.*

*Tilskudd til diakoni har hatt en stor vekst de siste årene, 14 mill. kroner over statsbudsjettet for 2019, 15 mill. kroner i gevinstrealiserte effektiviseringsmidler i 2020, og vi jobber nå inn de siste 5 mill. kroner, slik at det samlet er en satsing på 34 mill. kroner på diakoni. Det meste går ut til stillinger og aktivitet i lokalkirken. Noe midler brukes sentralt for å understøtte innovasjon på diakonifeltet.*

*Frivillighet var sak til Kirkemøtet i april 2020. Pga utsatt Kirkemøte, har saken fått en alternativ behandling med høring til bispedømmene og endelig vedtak i Kirkerådet som også skal vedta handlingsplan (januar 2021). Av satsingsmidler i denne saken går 0,6 mill. kroner til et forskningsprosjekt på området.*

*Kirken i det flerkulturelle samfunn følges bl.a. opp gjennom Kirkemøtesaken april 2020 om Migrantmenigheter som også har fått en alternativ behandling. Denne saken har også vært på høring i bispedømmene og Kirkerådet får saken til behandling i januar 2021 med forslag til handlingsplan. 0,5 mill. kroner av satsingsmidlene vil gå til forskning.*

*Gravferd er et helt nytt fokusområde, hvor aktivitetene i 2021 vil handle mye om å få kartlagt ressursbruk og oppslutning, vurdering av innholdet i tilbudet, etablere kontaktnettverk på nasjonalt nivå med begravelsesbyråenes forening og Virke som organiserer de fleste av disse, samt støtte regionale møteplasser med byråene. På denne bakgrunn vil behovet for tiltak og ressurser til dette bli klarere. I dette budsjettet er det satt av 1 mill. kroner til et forskningsprosjekt på området.*

*I forslaget til budsjett for 2021 er det funnet rom for satsinger som beløper seg til 30 mill. kroner.*

### **Satsinger 2021**

Kirkefag	
Verktøy helhetlig menighetsplan	4 000
Frivillighetsforskning	600
Forskning kristne migranter	500

Dåpsmateriale - utvikle	400
Gudstjenestemateriell	1 000
Forskning på antisemittisme mv.	500
Kirkelig gravferd	1 000
<b>TOTALT KIRKEFAG</b>	<b>7 000</b>
Kommunikasjon	
Nettkirken	2 500
Skjer i kirken/kirken.no	6 500
Innholdsproduksjon	1 000
Digitalt design - oppgradering	500
Universell utforming	500
Nasjonal bildebank	700
Kirken.no/teknisk utstyr	550
Nye stillinger - halvårseffekt	750
<b>TOTALT KOMMUNIKASJON</b>	<b>13 000</b>
Forvaltning	
Kjernerdata - organisasjonskatalog	3 000
Utviklingsmiljø - Opplæringsstrategi	3 000
Utviklingsmiljø - Rådgivning digitaliseringsteam	4 000
<b>TOTALT FORVALTNING</b>	<b>10 000</b>
<b>Samlet satsinger</b>	<b>31 000</b>

### **Omtale av de største satsingsforslagene**

**Helhetlig menighetsplan:** Formålet er å gi menighetene i Dnk digitale verktøy for å jobbe strategisk med utvikling av menighetens arbeid. Malen skal gjøre det mulig å erstatte eksisterende planer for trosopplæring, kirkemusikk og diakoni. Det vises til utfyllende informasjon i KR 57/20 Mal for helhetlig menighetsplan.

**Kirken.no/Skjer i kirken:** Kirkens nettsider, på både nasjonalt og lokalt nivå, skal invitere til kirkelige handlinger og aktiviteter. Den skal også skape nysgjerrighet og gi relevant informasjon om tro og kirkens arbeid. Gjennom nettsidene skal det være enkelt for medlemmer å melde seg til dåp, konfirmasjon, vielse og gravferd. Mange steder er det i dag utfordrende å finne god informasjon om det lokalkirkelige tilbudet. Derfor etablerer Kirkerådet nå en ny tjeneste som kalles «Skjer i kirken». Der skal folk enkelt kunne finne informasjon om kirkelige arrangementer i området man befinner seg. Tjenesten vil også gjøre informasjonen mer tilgjengelig i søkemotorer som for eksempel Google. Ved å gjøre informasjon om hva kirken tilbyr mer tilgjengelig, kan også deltakelsen øke og vi kan nå ut til nye målgrupper, se KR 62/20.

**Kområdgivere:** Ansatte i kommunikasjonsavdelingen skal primært drive med innholdsproduksjon på ulike kanaler. Den senere tiden har det blitt et stort behov for at ansatte går inn i teknologiutvikling knyttet til kommunikasjonsverktøy. Dersom avdelingen skal opprettholde kapasiteten på innholdsproduksjon må bemanningen styrkes med ett årsverk. Det er også økende krav til universell utforming, teksting, oversetting m.m. samt gjøre tilgjengelig billedatabasen med kontroll på opphavsrettslige spørsmål og rettigheter, og samle egnede bilder. Hele dette arbeidet kommer lokalkirken til nytte ved at enkel og lovlig bruk av slikt materiale blir tilgjengelig for bruk lokalt.

**Nettkirken:** Kirkerådet virksomhetsoverdrar Nettkirken fra Sjømannskirken, med chattefunksjonaliteten og 0,9 årsverk fordelt på to personer. For å utvikle og utvide det digitale prestedtilbudet foreslås å forsterke bemanningen med ett årsverk. I tillegg vil den tekniske løsningen som tjenesten leveres på oppgraderes og nyanskaffes i 2021, se KR 62/20.

**Kjernerdata – organisasjonskatalog:** Sømløs internkommunikasjon fordrer korrekt kontaktinformasjon til ansatte, og hvem som ivaretar ulike oppgaver i de mange enhetene. I dag finnes ikke et samlet register over ansatte, hvilken enhet de tilhører, eller hvilke roller de har. Det skaper merarbeid og gjør det vanskelig å kommunisere på en effektiv måte. En felles organisasjonskatalog over ansatte, enheter og roller vil gi bedre samhandling og informasjonsflyt på tvers av arbeidsgiverlinjer - også i krisesituasjoner. Lokale enheter vil kunne administrere sine ansatte i en slik organisasjonskatalog, se KR 62/20.

**Utviklingsmiljø:** For å kunne ivareta behovene på feltet er det nødvendig å etablere et proaktivt utviklingsmiljø. Kirken har allerede en styringsmodell for IKT-utvikling, som sørger for et delt eierskap, styring og medvirkning fra fellesråd, kirkeverger og andre lokalt ansatte. Utviklingsmiljøet skal styrke denne styringsmodellen gjennom å være et redskap og en motor i arbeidet. Et utviklingsmiljø skal sikre enhetlige arbeidsmåter og felles standarder i IKT-arbeidet, blant annet ved å støtte ulike produktteam. Et utviklingsmiljø vil også ha ansvar for å bistå ledelsen i det strategiske digitaliseringsarbeidet. Det innebærer bidrag i strategiske planprosesser og ivaretagelse av felles arkitekturprinsipper og god informasjonsstyring. IKT-løsninger får større verdi gjennom god opplæring. Det blir derfor lagt vekt på samordning og kvalitetssikring av opplæringen samt fokus på kompetanseheving gjennom kompetansenettverk, kurs og en e-læringsplattform, se KR 62/20.

#### **Satsingsforslag - årsverk**

I satsingene beskrevet ovenfor inngår det en økning på 5,8 årsverk.

Lønnskostnadene er innarbeidet i beløpene. Bemanningsøkning som her foreslås er avgjørende for å kunne lykkes med satsingene.

<b>Årsverk - satsinger/nye tiltak</b>		
Sentralkirkelige organer prefiks 110-130		
<b>Avdeling</b>	<b>Type stilling</b>	<b>Årsverk</b>
Kommunikasjon	Nettkirken, økes til ca 2 årsverk (nå 0,9)	1
Kommunikasjon	Komm. rådgivere	1
Forvaltning	Utviklingsmiljø	3
<b>TOTALT</b>		<b>5</b>

### **Nærmere omtale av de digitale satsingene**

Under Kirkerådets behandling av budsjettet for 2021 var det særlig etterspurt mer informasjon om de digitale satsingene.

Kirkerådet vedtok i sak KR 46/20 Satsinger i budsjett 2021, at «Digital kirke» skal være et av to satsingsområder for Den norske kirke. Videre ble det i sak KR 48/20 Kirke på nett i koronakrisen, bestilt en strategi der økonomiske og administrative konsekvenser ble utredet. I sak KR 62/20 Digital kirke, ble det fattet vedtak om å øke digitaliseringen av kirken, medlemsdialog og digitaliserte arbeidsprosesser for å gi befolkningen et bredt og tilgjengelig kirkelig tilbud.

## Kapasitetsbygging for digital utvikling – kjernedata og utviklingsmiljø

Arbeidet med digitalisering utfordrer den kirkelige organisasjonen og organiseringen i stor og økende grad. Kirken har en organisering som gjør det krevende å lykkes med å utvikle gode digitale løsninger. Derfor er det svært viktig med samarbeid mellom ulike kirkelige organer. [Styringsmodellen for digitalisering i kirken](#) (se KR 85/20) legger et godt grunnlag for at man kan overkomme noen av de utfordringene kirken har for å utvikle gode digitale løsninger til kirkens medarbeidere og brukere.

Kirkerådet benytter seg av metodikk anbefalt av Digitaliseringsdirektoratet i sitt utviklingsarbeid. Metoden blir på fagspråket omtalt som Smidig. Når en arbeider etter denne metodikken legger en til grunn at systemutvikling er uforutsigbart og at prioritering av funksjonelle krav vil kunne endre seg etter hvert som systemet tar form. Smidige metoder reduserer risiko i utviklingsarbeidet ved å utvikle systemet stegvis, ha hyppige leveranser, styre etter verdi og fokusere på kontinuerlig læring.

Med et relativt lite digitalt fagmiljø i Kirkerådet er det nødvendig å bruke ekstern kompetanse både med hensyn til utvikling og drift av digitale løsninger. Gjennom Kirkepartner har Kirkerådet, i likhet med mange kirkelige fellesråd, tilgang til IKT-tjenester fra en internleverandør. Kirkepartner leverer driftsplattformen som de ansatte i Kirkerådet og bispedømmerådene benytter. Kirkerådet har like fullt avtaler med en rekke andre leverandører som TietoEvry (medlemsregisteret), Making Waves (kirken.no m.m) og Aider (lønns-, personal og regnskapssystem). Med hensyn til kirkelige fagsystemer er leverandører som Vitec Agrando (som leverer bla. Labora Menighet og Medarbeideren), Kirkedata (som leverer Kardinal og Gravlund) og Kommunion (som leverer Ecclesia) av stor betydning for Den norske kirke.

Gjennom felles styringsmodell for digitalisering har kirken lagt til rette for en samordnet opptreden overfor leverandørene. Kirkerådets og de kirkelige fellesrådenes bestillerrolle har dermed blitt styrket, slik at kirken kan opptre samordnet og enhetlig overfor leverandørene. Målet er at dette skal kunne bidra til flere digitale tjenester og økt kvalitet i allerede eksisterende tjenester.

For å sikre tilfredsstillende progresjon i utviklingen av digitale løsninger som skal komme hele Den norske kirke til gode, er det et stort behov for på den ene siden øke ressursbruken i Kirkerådet og dermed gjennomføringskraften. Samtidig er det behov for å utvikle gode systemer for kjernedata i kirken. Pt. er medlemsregisteret det eneste sentrale registeret som omfatter hele trossamfunnet. Høsten 2020 har vist et betydelig behov for å sikre integriteten i dette systemet. Samtidig er det behov for å utvikle flere systemer i kirken. I møte med koronapandemien er det i særlig grad blitt avdekket et stort behov for en felles organisasjonskatalog over alle ansatte i trossamfunnet.

Satsingen på 10 mill. kroner gir et nødvendig løft for å kunne realisere den vedtatte digitaliseringsstrategien. For fremtiden arbeides det videre med ulike finansieringsmodeller for finansiering av digitale tjenester i kirken. Kirkerådet har videre fremmet et satsingsforslag til Barne- og familiedepartementet ifm. statsbudsjett 2022 med en samlet kostnadsramme på 80 mill. kroner.

## Helhetlig menighetsplan

Våren 2020 ble det nedsatt en tverrfaglig arbeidsgruppe med representanter fra Kirkerådets sekretariat og bispedømmeadministrasjon, samt lokalt kirkelige ansatte som referansepersoner. Disse skulle følge opp Kirkemøtets vedtak KR 31/19 der "Kirkerådet ber om at det igangsettes et arbeid med å utvikle maler og digitale

*verktøy for å bidra til at menighetene på en enkel måte kan utarbeide helhetlige menighetsplaner.*” Gruppens forslag er lagt fram for Kirkerådet i sak 57/20, vedtatt sendt på høring og planlegges til Kirkemøtet 2021.

En helhetlig menighetsplan er et tilbud til menighetene om å se sammenhengen i de ulike aktivitetene. Samtidig må alle menigheter lage planer og aktivitetsoversikt og arbeidet med trosopplæring må rapporteres. Alle menigheter er pålagt å rapportere til Den norske kirkes årsstatistikk (SSB). Her rapporteres om kirkelige handlinger, kontakt med barnehage og skole, tilbud til ulike aldersgrupper, tilbud innen diakoni, kirkemusikk, kulturarbeid, misjon- og solidaritetsarbeid, frivillig engasjement, gaveinntekter osv. Det er avgjørende at det digitale verktøyet for helhetlig menighetsplan innebærer en faktisk forenkling for menighetene.

Det videre arbeidet med helhetlig menighetsplan tar utgangspunkt i brukerbehov og en “trinnvis utvikling”, jf. beskrivelse av utviklingsarbeid over. Før endelige løsningsvalg og prioriteringer av de viktigste behovene, må det gjennomføres flere brukeravklaringer. Dagens løsninger må kartlegges for å få et godt bilde av nå-situasjonen. Arbeidet vil være hypotesedrevet og i nært samspill med menighetene som er den primære målgruppen. Når løsning er bestemt, trengs ressurser/ekstern bistand til å få etablert denne. Det kan være flere løsningsmodeller for helhetlige menighetsplaner. Samspillet mellom planarbeid (i form av skriftlige planer), aktivitetsregistrering og rapporteringsløsninger skal kartlegges. Grad av skreddersøm, bruk av standardverktøy og levetidskostander skal også vurderes. Dette prosjektet skal også sees i sammenheng med et annet prosjekt knyttet til styringsdata fra dagens systemer.

Det må etableres eierskap til løsningen og ressurser til å følge denne opp slik at den hele tiden forvaltes, forbedres og utvikles. Kirkerådet vil ha en systemeier og en produktansvarlig som ivaretar dette (ref. styringsmodellen). Prosjektet vil inngå i den samlede prosjektportefølje og følge de rutiner og krav som stilles av digitaliseringsstyret, porteføljerådet og områdegruppene.

Budsjettet på 4 mill. kroner for 2021 er et estimat basert på erfaring med å etablere nye løsninger. (Coach Smidig metodikk/brukerbehov, løsningsarkitekt og utviklingsressurser som brukeropplevelse (UX) og teknisk utvikling). Dette er et budsjett som viser hvilke ressurser som må settes inn i en oppstart for å få en minimumsløsning på plass.

### Skjer i kirken

Det skjer mye flott i kirkene over hele landet, men informasjonen om dette når ikke langt nok. Dette er det flere grunner til, blant annet er kirken organisert på en måte som er vanskelig å forstå, og det brukes ulike nettsideløsninger og fagsystemer til organisering. Derfor utvikles det et nettsted som skal gjøre det enkelt for folk å finne frem til arrangementer i de ulike kirkene/menighetene, og som skal gjøre det enkelt for menigheter å markedsføre sine arrangementer.

I likhet med øvrige utviklingsprosjekter, skjer også utviklingen av denne løsningen i tråd med Smidig metodikk. For å utvikle Skjer i kirken er det satt sammen et team fra konsulentfirmaene Making Waves og CoWork, og kirken selv. I 2020 skal dette teamet også jobbe med kirken.no.

### Kirken.no og Nettkirken

Kirkens nettsider har vært i drift siden 2013. Det er for øyeblikket omkring 140 fellesråd/sokn som bruker kirken.no-løsningen. I driftsfasen har én backendutvikler

gjort vedlikeholdsoppgaver på siden. For å kunne videreutvikle sidene trengs flere ressurser. Blant annet ønskes det å flytte kirken.no over på skyløsning, flytte all nettsidekode over på kirkens egne systemer, og å gjøre sidene enda mer medlemsrettet.

I slutten av 2020 ble vedlikeholdsavtaler for kirken.no sagt opp, og det jobbes med å få på plass nye avtaler som passer med den metodikken som nå skal brukes.

Ved nyttår overtok kirken nettkirken.no fra Sjømannskirken. Tjenestene på nettkirken.no har inneholdt chattetjeneste med prest/diakon, lys- og bønnevegg og korte tekster med tittelen "Søndagstanker". Nettkirkens tjenester ønskes videreutviklet og muligheten for integrering i kirken.no skal vurderes.

Teamet for Skjer i kirken og kirken.no er det samme og går under samme budsjett. Det betales for timetall, med et maks antall timer på hver ekstern ressurs. Teamet vil være dynamisk utfra hvilken fase arbeidet er i. Skjer i kirken er fortsatt i en tidlig fase og krever mye ressurser. I andre faser kan teamets størrelse justeres. Prioritering av oppgaver gjøres i samråd med team og styringsgruppe.

## Øvrige satsingsforslag

### Frivillighetsforskning

Kirkerådet vedtok i behandlingen av FOUI-strategi for Den norske kirke (KR 45/20) følgende:

*2. Kirkerådet vil: - Utvikle bestillerkompetanse til forskningsprosjekter, og gjennom dette utvikle strategisk viktige forskningsprosjekter i samarbeid med utdannings- og forskningsinstitusjonene*

Frivillighet anses som et strategisk viktig felt for Den norske kirke. Saken «frivillighet i Den norske kirke» peker på behov for kunnskapsinnhenting. Siste vedtakspunkt er «innhente og formidle kunnskap om hva som bidrar til å fremme frivilligheten i kirken.» I saken står det «Den norske kirke vil innhente og gjøre relevant forskning knyttet til frivillighet, og ta initiativ for at mer forskning skal gjøres på trosbasert frivillighet.» Disse midlene er satt av til dette. Forskningen anskaffes gjennom en åpen utlysning hvor ulike aktører kan søke.

### Forskning kristne migranter

I den nevnte strategien er «Menigheter som lykkes i inkludering av kristne migranter» nevnt som et aktuelt forskningsfelt. Det er forsket lite på kristne migranter i Den norske kirke. Som oppfølging av saken om kristne migranter er det derfor satt av midler til dette. I handlingsplanen står følgende: «Utlyse, tildele og følge opp forskningsprosjekt knyttet til kristne migranter. Forskningsprosjektet skal knyttes til menigheters arbeid med kristne migranter gjennom diakoni, forkynnelse, gudstjenester og/eller trosopplæring. I satsninger i budsjettet for 2021 er det satt av 500.000 kr til forskningsprosjektet. Prosjektet antas å kunne starte høsten 2021 og resultatene presenteres i 2023. Resultatene fra forskningsprosjektet, inkludert erfaringer og gode eksempler formidles til menighetene.»

### Forsknings og formidlingssamarbeid mellom MKR, HL-senteret og BM om Den norske kirkes forhold til Israel og Palestina med særlig vekt på jødedom, anti-semittisme og kristensionisme.

I FOUI-strategien er «Utvikle og nyskape kirkens språk og samhandlingskompetanse i det offentlige rom» et felt som skal prioriteres. Den

norske kirke har over lang tid vært engasjert i spørsmål som har med Midtøsten, og særlig Israel og Palestina å gjøre. Forholdet til jødedom, anti-semittisme, sionisme generelt og kristensionisme spesielt, er en viktig del av dette. Den norske kirke møter disse temaene i internasjonalt kirke- og dialogssamarbeid. Dialog mellom kirken og Det mosaiske trossamfund har de siste årene stoppet opp, hovedsakelig på grunn av misforståelser og ulike syn på konflikten. Det er også tendenser til polarisering blant kirkens medlemmer om forståelsen av kristensionisme. Prosjektet vil inkludere utvikling og lansering av prekenkurs for prester, en samlet framstilling og analyse av Den norske kirkes uttalelser, medieutspill, offentlige bidrag om Israel- og Palestina-spørsmål, i samarbeid med forsker på HL-senteret, et tverrfaglig skrivearbeid om kirkens praktiske og teologiske perspektiver på jødedom som religion og jødisk-kristne relasjoner, et ressurshefte e.l. til menighetene, studiereise til Israel sammen med Det mosaiske trossamfund og HL-senteret og utvikling av nettressurser.

### Kirkelig gravferd

I den nevnte FOUI-strategien er «Krise, sorgarbeid og gravferdsvirksomhet» og «kirkens kjernetjenester og livsritene – dåp, vigsel gravferd» nevnt som et punkt som er aktuelt å forske videre på. Kirkelig gravferd er vedtatt av Kirkerådet som ett av fem fokusområder for 2021. I den forbindelse er 1 million satt av for å ha rom til å gjøre prosjekter på feltet. Bruk av disse midlene vil behandles av Kirkerådet i marsmøtet.

### Utvikling av dåpsmateriell

En økende andel foreldre sier nå at barna skal velge selv om de skal døpes. Dette framstår som hovedbegrunnelsen for at medlemmer av Den norske kirke velger bort dåp for barna sine. I lys av dette er det avgjørende at det finnes materiell til barn og voksne med en introduksjon til hva dåp er. Mennesker i ulike aldersgrupper må kunne bli introdusert for dåpen på en måte som gjør at de kan vurdere å døpe. Kirkerådet vil derfor i 2021 kartlegge hva som finnes av materiell om dåp for ulike aldersgrupper. 400.000 er satt av for å bruke midler på å få laget nytt materiell. Nytt materiell må ha høy kvalitet for å bli kjent og brukt. Dersom f.eks. nye bøker er ønskelig, har dette en kostnad for forfatter og forlag. Vurdering av form på materialet blir en del av prosessen. Når oversikten over tilgjengelig materiell om dåp er laget, vil denne gjøres kjent for ansatte i Den norske kirke, slik at de kan bruke materialet til ulike aldersgrupper.

### Gudstjenestemateriell

Kirkerådet har en avtale om trykking av gudstjenestemateriell med Eide forlag. Denne avtalen er gjeldende fram til Kirkemøtet vedtar ny gudstjenestereform for Den norske kirke. Avtalen gir Eide forlaget enerett til å utgi salmebok og vedtatte liturgier for Den norske kirke, og plikt til å trykke disse liturgiene når Kirkerådet ønsker det. I forlengelse av avtalen er det inngått en kortfattet digital avtale som inkluderer det samme materialet. Eide forlag drifter nettsiden [www.gudstjeneste.no](http://www.gudstjeneste.no) og selger abonnementer til digitale gudstjenesteressurser på nettsiden. Forlaget håndterer samtidig rettighetsspørsmål og kompensasjon til opphavspersoner. Kirkerådet har mottatt en rekke signaler fra ansatte i Den norske kirke om at dette digitale verktøyet er utilfredsstillende. Utilfredsstillende tekniske løsninger fører til uhensiktsmessig bruk av ansattes arbeidstid. Flere og flere ansatte i Den norske kirke bruker digitale gudstjenesteressurser. Kirkerådet vil derfor samtale med forlaget om videreutvikling av [www.gudstjeneste.no](http://www.gudstjeneste.no). Utvikling av digitale verktøy har en pris, og menigheter som abonnerer på digitale gudstjenesteressurser, betaler allerede en høy pris. Det bør derfor vurderes om Kirkerådet skal ta noen kostnader knyttet til forbedring av de digitale verktøy. 1 million er avsatt for å ha rom for å finne løsninger sammen med forlaget.



## **Økonomiske/administrative konsekvenser**

Saken beskriver tiltak innarbeidet i vedtatt budsjett for rettssubjektet Den norske kirke, jf. KR 91/20.